

The Best Partner
for Mobile Internet

**Plus Mobile,
Plus Smile!**



2003年3月期(第5期)
中間期・第2四半期
決算報告

2002年11月12日

C  B I R D®

Copyright© 2002 CYBIRD Co.,Ltd.

目次



1. 中間期連結業績概要	3
2. 四半期連結業績概要	10
3. コンテンツ・ビジネス	20
4. マーケティングソリューション・ビジネス	30
5. コマース・ビジネス	33
6. ケイ・ラボラトリー	36
7. 海外ビジネス	41
8. その他情報	46

著作権その他の権利について

本資料に掲載された全ての内容に関する権利は当社に帰属するかまたは当社がライセンスにもとづき使用するものです。したがって、本資料の掲載内容全部または一部につき、当社の事前の承諾なく、私的利用その他法律によって明示的に認められている範囲を超えて、複製、改変、転用、掲示、送信、頒布、ライセンス、販売、出版等することを禁止します。

商標について

本資料上で使用される商標「CYBIRD」またはその他の製品・サービス名は、当社または当社の関連会社が所有し、またはライセンスその他の正当な権限にもとづき使用する商標又は登録商標です。その他の会社名および製品名は、各社の商号、登録商標又は商標です。これらを無断で使用することは禁止します。

掲載情報について

本資料に記載されている、当社の現在の計画、戦略、見込みなどのうち、既に確定した事実でないものは将来の業績等に関する見通しであり、リスクや不確定な要因を含んでいます。実際の業績は、さまざまな要因により、これら見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知ください。実際の業績に影響を与える重要な要因には、当社の事業領域を取り巻く日本、北米、アジア、欧州等の経済情勢、当社の製品、サービスに対する需要動向や競争激化による価格下落圧力、激しい競争市場の中で当社が引き続き顧客に受け入れられる製品、サービスを提供できる能力、為替レートなどがあります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

お問い合わせ先: 株式会社サイバード財務部 IRグループ
〒105-0001 東京都 港区 虎ノ門 4-3-20 神谷町MTビル
TEL: 03-3431-7127 FAX: 03-5408-1200
ホームページ: <http://www.cybird.co.jp/>
E-mail: ircontact@cybird.co.jp

The Best Partner
for Mobile Internet

**Plus Mobile,
Plus Smile!**



中間期連結業績概要

C  B I R D[®]

Copyright© 2002 CYBIRD Co.,Ltd.

- 過去最高中間売上高
前年同期比 1,237百万円増(40.6%増)
- 過去最高中間純利益 660百万円
- 過去最高中間フリーキャッシュフロー 269百万円

2003年3月期 中間期業績



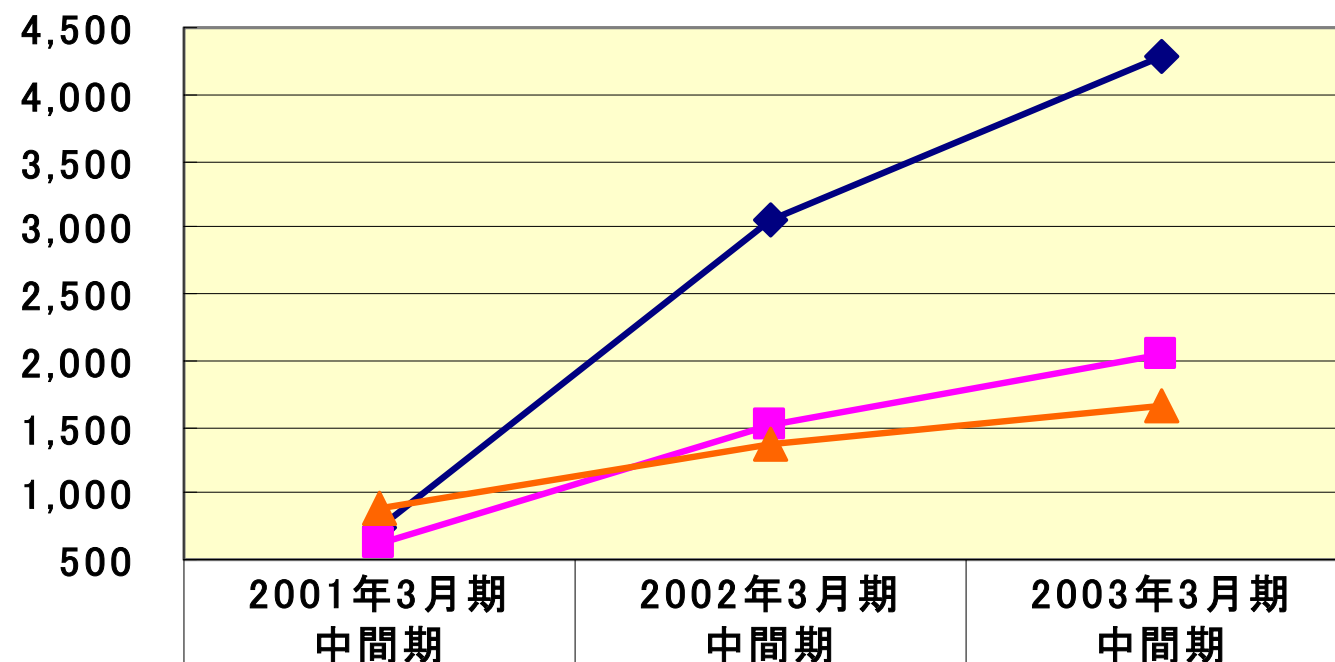
単位：百万円(単位未満切捨)

	2002年3月期 (第4期)	2003年3月期 (第5期)	2003年3月期 中間期 2002年3月期 中間期 増減	
	中間期	中間期		
売上高	3,051	4,288	1,237	40.6 %
売上総利益	1,545	2,237	692	44.8 %
営業利益	173	572	399	230.9 %
経常利益	121	570	449	370.3 %
中間純利益	219	660	440	200.9 %
一株当り 中間純利益	7,151	21,093	13,942	195.0 %

売上高・売上原価・販売費及び一般管理費 推移

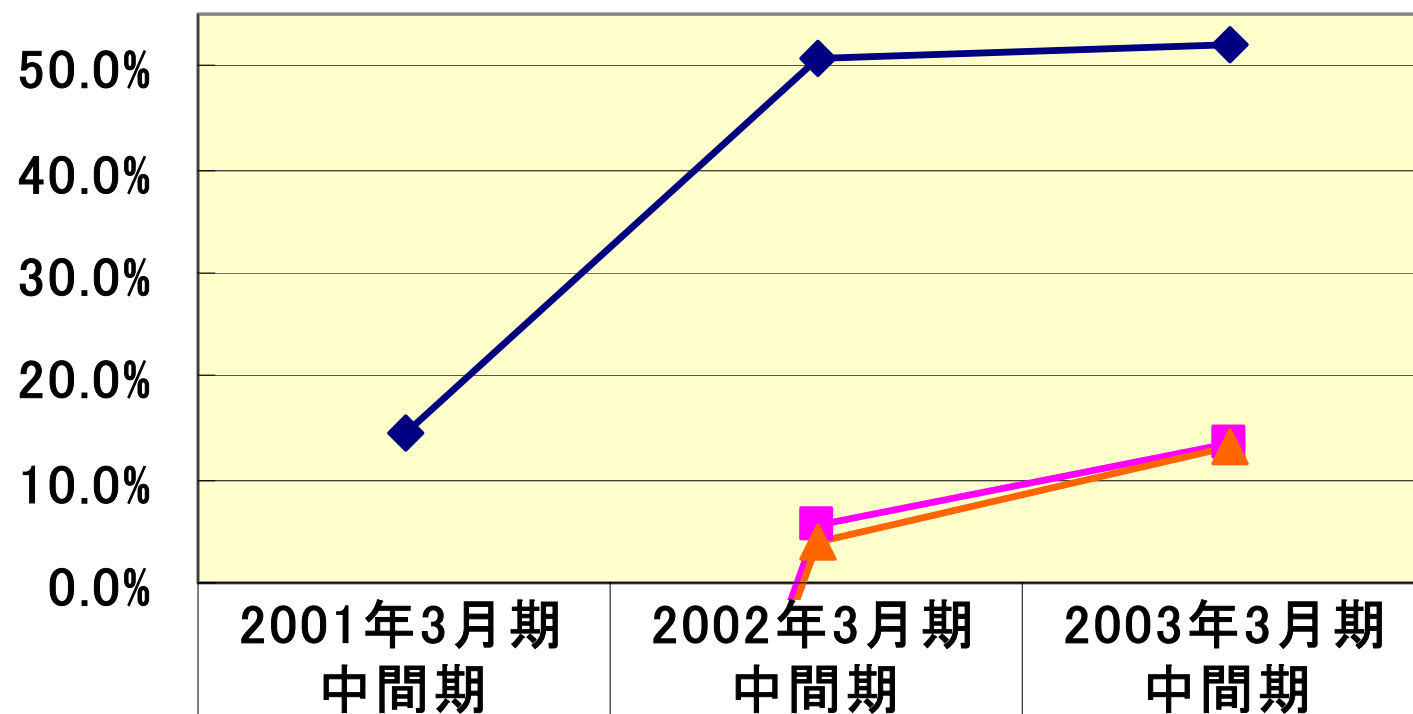


単位:百万円(単位未満切捨)



◆ 売上高	735	3,051	4,288
■ 売上原価	629	1,506	2,051
▲ 販売費・一般管理費	879	1,372	1,664

売上高利益率の推移

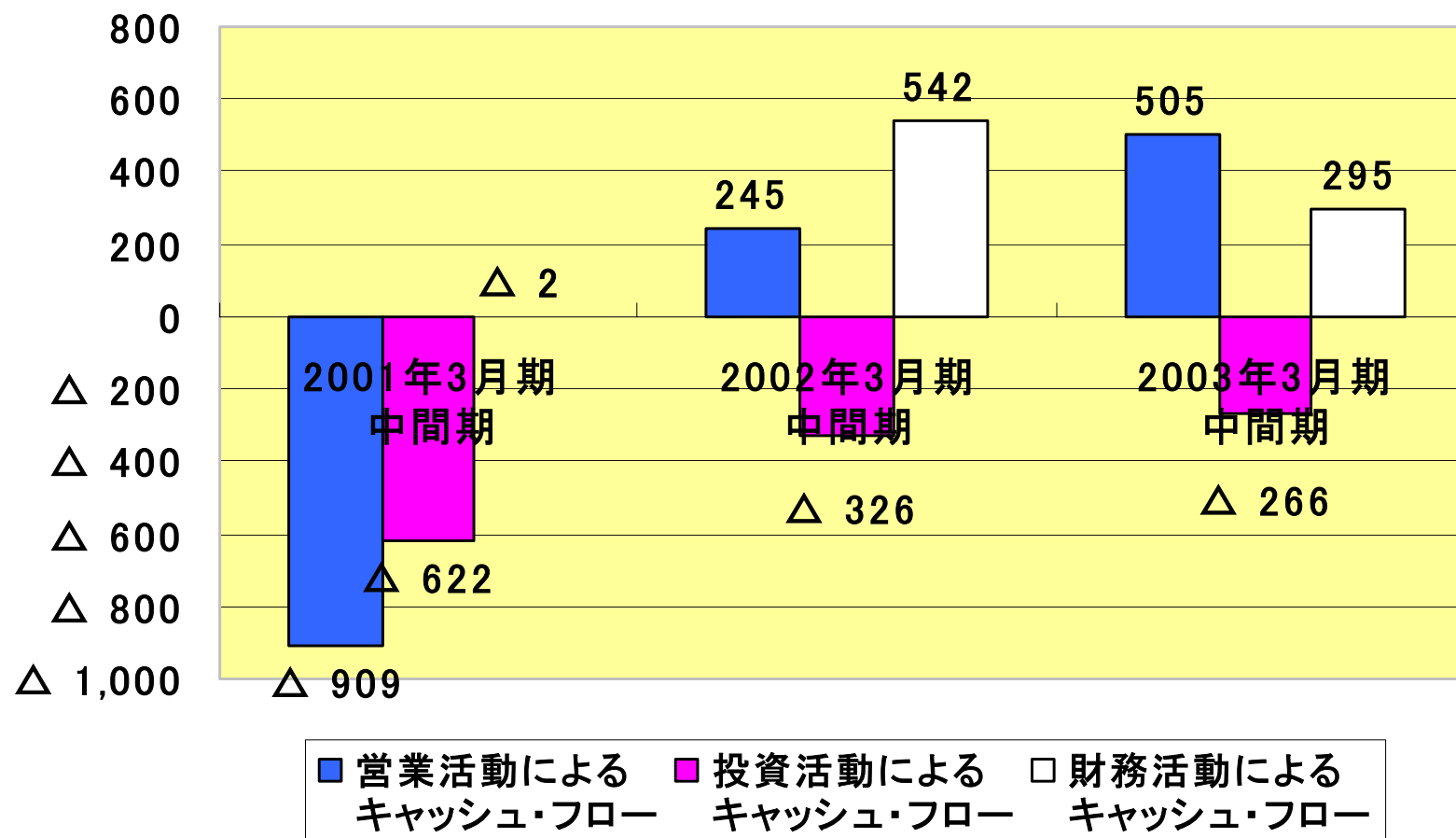


◆ 売上総利益率	14.4%	50.6%	52.2%
■ 営業利益率	-105.2%	5.7%	13.4%
▲ 経常利益率	-105.6%	4.0%	13.3%

キャッシュ・フローの推移#1

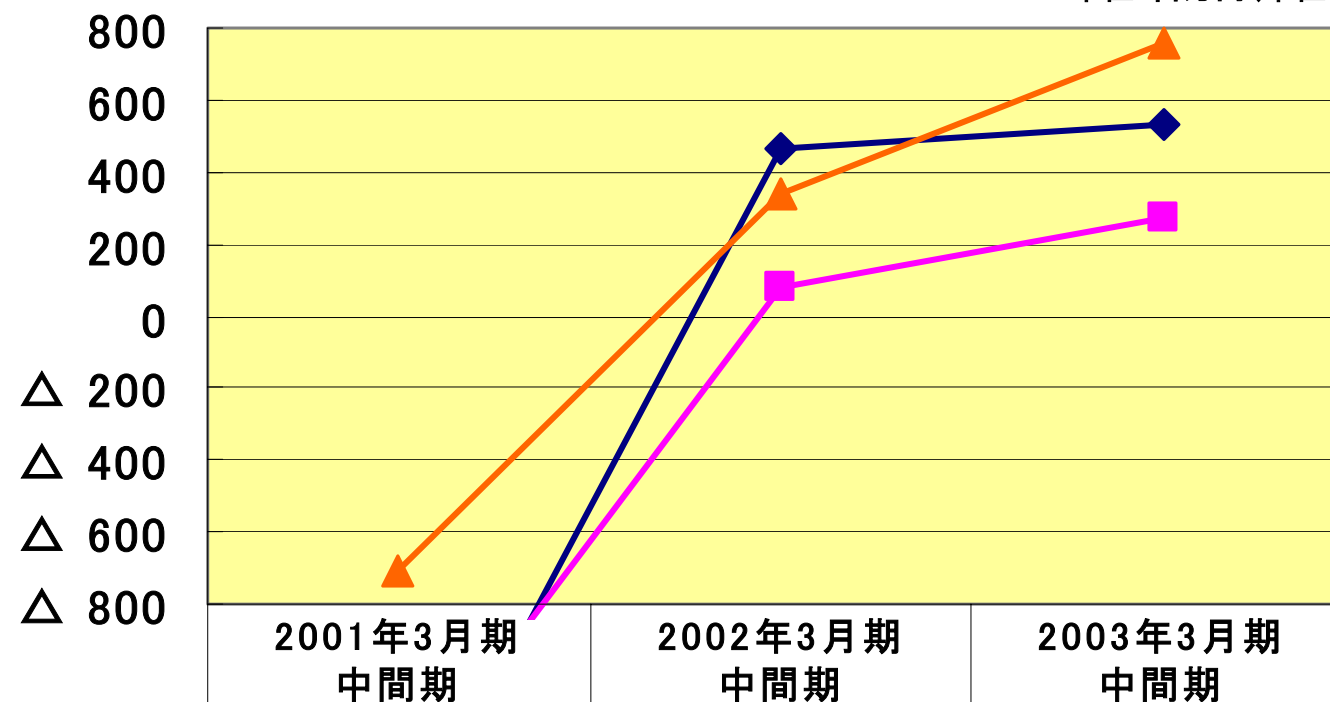


単位:百万円(単位未満切捨)



キャッシュ・フローの推移#2

単位:百万円(単位未満切捨)



◆ キャッシュフロー	△ 1,534	461	534
■ フリーキャッシュフロー	△ 1,338	80	269
▲ EBITDA	△ 706	343	759

* キャッシュフロー: 営業・投資・財務活動による現金及び現金同等物の増減額の総額

* フリーキャッシュフロー: 当社営業活動において必要な設備投資を考慮したもの

(営業活動によるキャッシュフロー - 有形固定資産・無形固定資産取得による支出)

* EBITDA: 営業利益 + 減価償却費(有形固定資産・無形固定資産)

The Best Partner
for Mobile Internet

**Plus Mobile,
Plus Smile!**



四半期連結業績概要

C  B I R D[®]

Copyright© 2002 CYBIRD Co.,Ltd.

- 過去最高四半期売上高
前年同期比 600百万円増(36.6%増)
- 過去最高四半期純利益 399百万円
- 過去最高ROE(年換算) 35.2% (*)
- 過去最高四半期EBITDA 426百万円

(*)繰延税金資産の回収可能性見直しによる影響含む。

2003年3月期 第2四半期業績



単位:百万円(単位未満切捨)

	2002年3月期 (第4期)				2003年3月期 (第5期)		2003年3月期2Q 2002年3月期2Q 増減	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q		
売上高	1,411	1,639	1,809	2,083	2,048	2,239	600	36.6 %
売上総利益	675	869	852	1,117	1,050	1,186	317	36.5 %
営業利益	12	160	49	286	243	329	168	104.7 %
経常利益	11	109	42	274	242	327	218	199.3 %
四半期純利益	54	164	52	185	261	399	234	142.2 %
一株当り 四半期純利益	1,778	5,373	1,720	6,047	8,425	12,630	7,257	135.1 %

ROE(年換算):35.2%

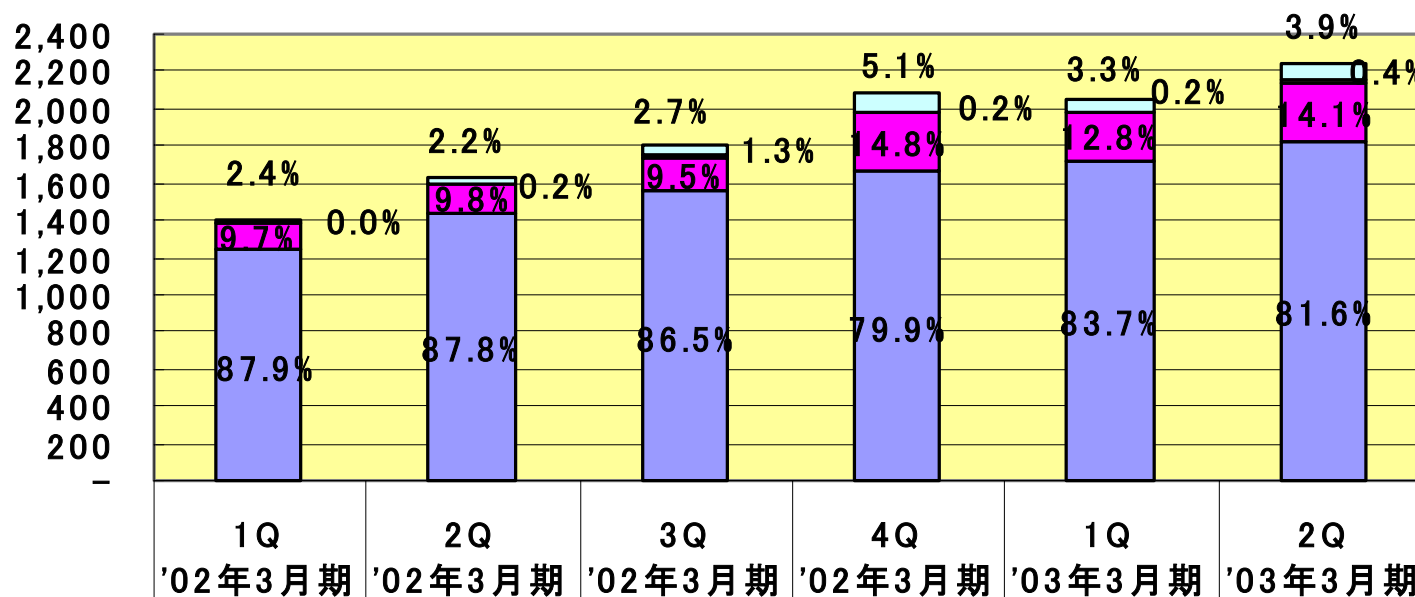
株主拠出金ベースROE(年換算):30.8%

$$\text{ROE} = \frac{\text{四半期純利益}}{(\text{当四半期首株主資本} + \text{当四半期末株主資本}) \div 2} \times 100 \times 4$$

売上高及び構成比率の推移



単位:百万円(単位未満切捨)

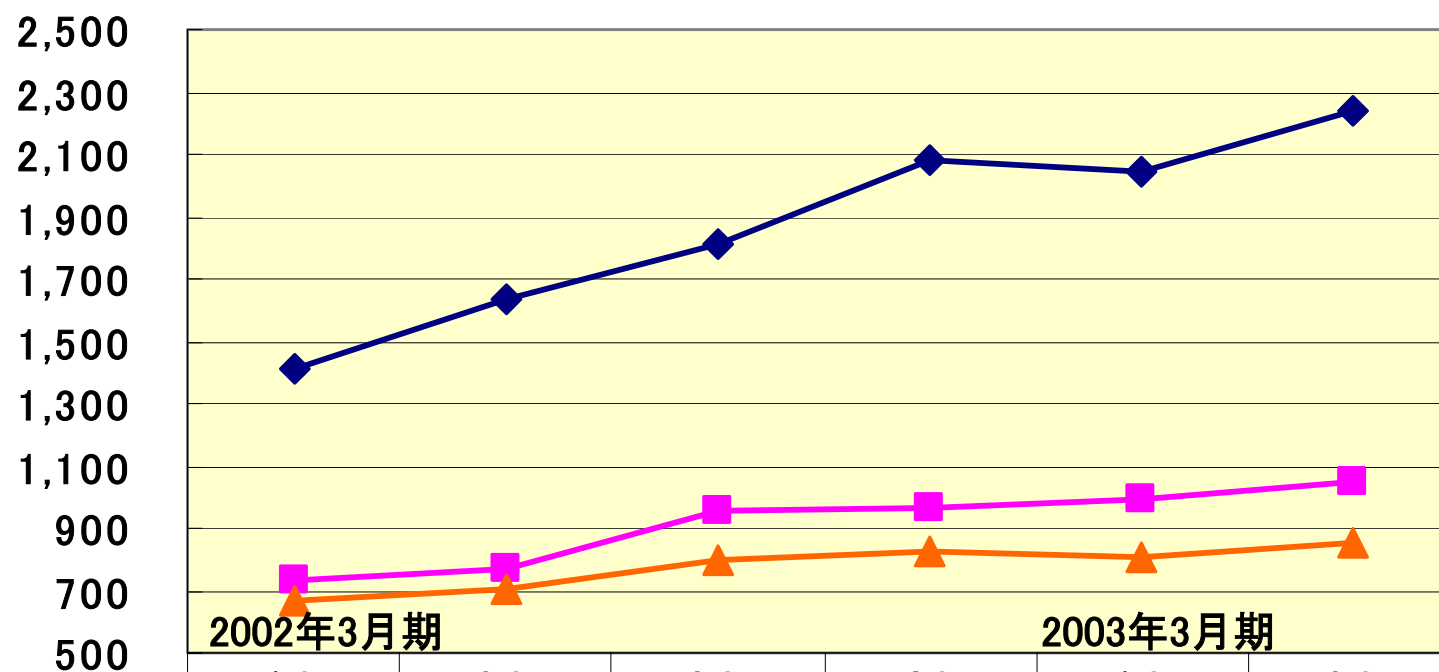


□ 技術関連事業 (ケイ・ラボラトリー)	33	36	48	107	68	86
□ 海外事業	0	4	23	3	3	7
■ マーケティングソリューション事業	137	159	171	309	261	316
■ コンテンツ事業	1,240	1,438	1,565	1,663	1,715	1,828
売上高計	1,411	1,639	1,809	2,083	2,048	2,239

売上高・売上原価・販売費及び一般管理費 推移

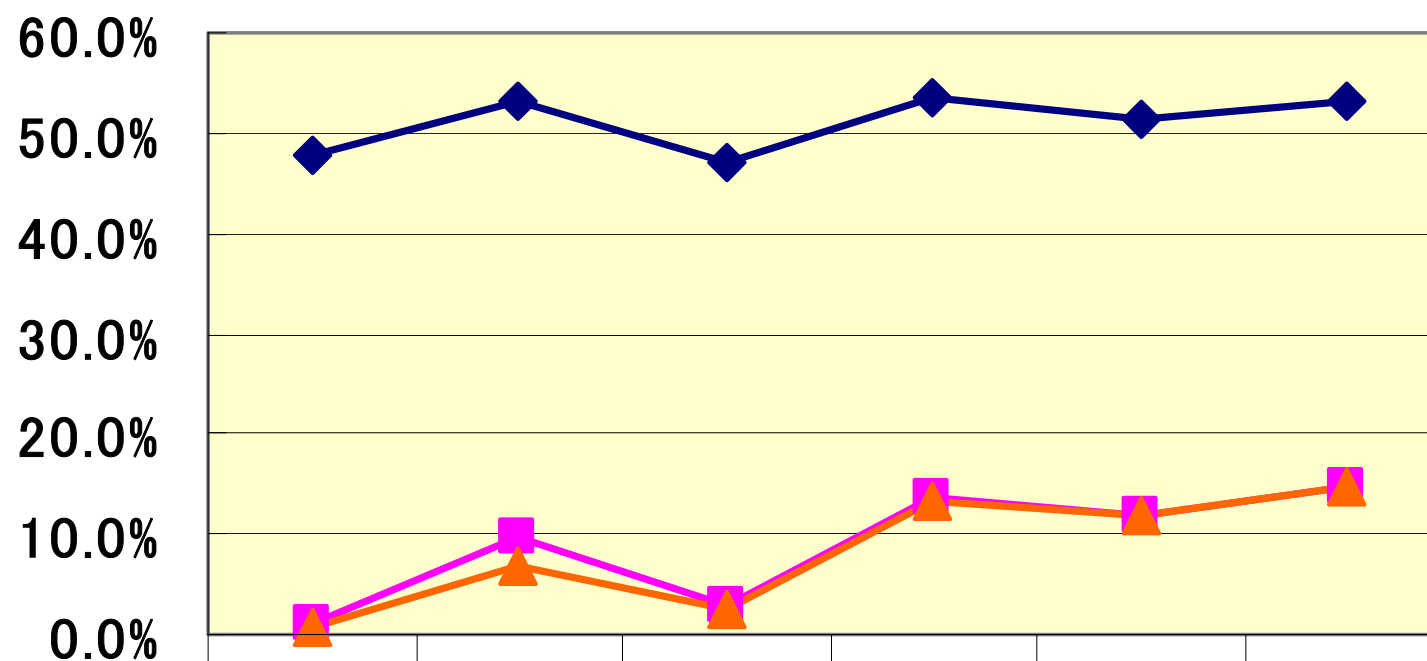


単位:百万円(単位未満切捨)



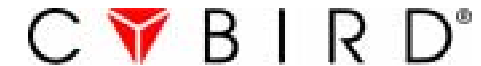
	2002年3月期				2003年3月期	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
◆ 売上高	1,411	1,639	1,809	2,083	2,048	2,239
■ 売上原価	736	770	957	965	997	1,053
▲ 販売費・一般管理費	663	708	802	830	806	857

売上高利益率の推移



	2002年3月期				2003年3月期	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
◆ 売上総利益率	47.9%	53.0%	47.1%	53.7%	51.3%	53.0%
■ 営業利益率	0.9%	9.8%	2.7%	13.8%	11.9%	14.7%
▲ 経常利益率	0.8%	6.7%	2.4%	13.2%	11.9%	14.6%

販管費の内訳と推移



単位：百万円(単位未満切捨)

	1Q 2002年3月期	2Q 2002年3月期	3Q 2002年3月期	4Q 2002年3月期	1Q 2003年3月期	2Q 2003年3月期	対売上比	2Q - 1Q 増減(%)
人件費計 (*1)	164	180	200	216	238	262	11.7 %	10.1 %
広告宣伝費	96	86	122	81	71	81	3.6 %	13.7 %
研究開発費	130	124	123	107	91	109	4.9 %	19.9 %
支払手数料	178	190	228	238	254	249	11.2 %	△ 1.8 %
その他 (*2)	93	126	127	186	150	153	6.9 %	1.9 %
合計	663	708	802	830	806	857	38.3 %	6.3 %

(*1) 「人件費」の内69百万円は役員報酬

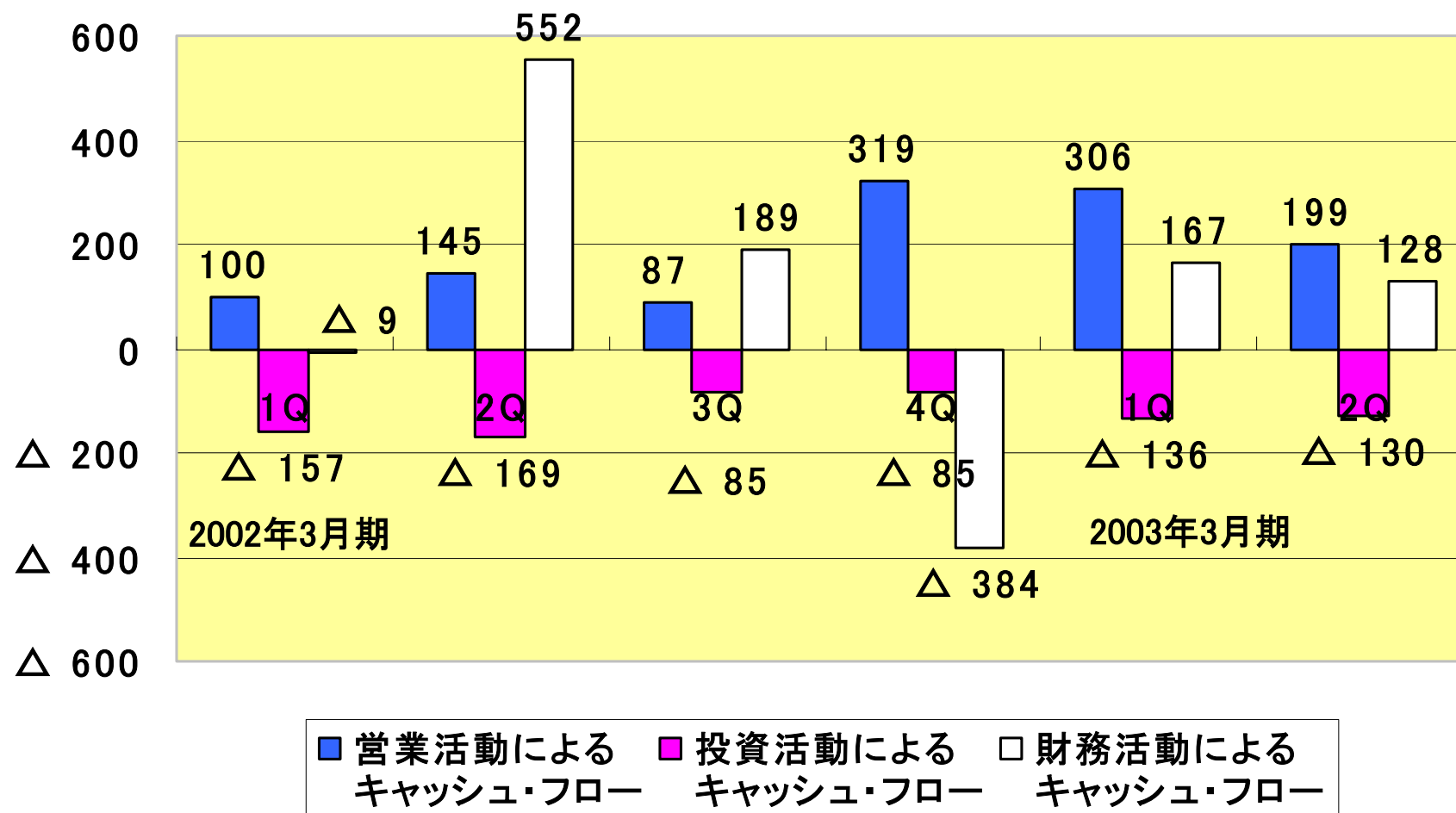
(*2) 「その他」の中には、貸倒損失、賃借料、旅費交通費が含まれております。

Copyright© 2002 CYBIRD Co.,Ltd.

キャッシュ・フローの推移#1



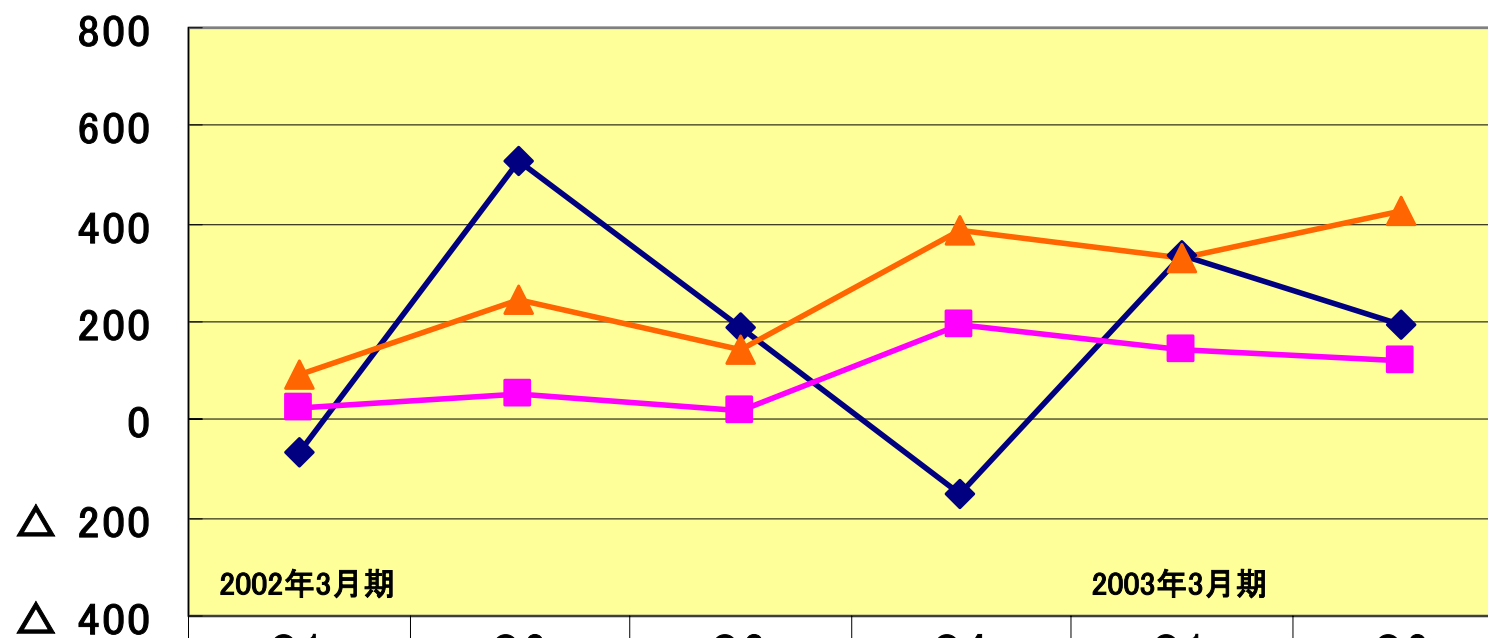
単位:百万円(単位未満切捨)



キャッシュ・フローの推移#2



単位:百万円(単位未満切捨)



	2002年3月期				2003年3月期	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2
◆ キャッシュフロー	△ 66	528	191	△ 150	336	197
■ フリーキャッシュフロー	26	53	18	193	146	122
▲ EBITDA	94	248	142	388	333	426

* キャッシュフロー: 営業・投資・財務活動による現金及び現金同等物の増減額の総額

* フリーキャッシュフロー: 当社営業活動において必要な設備投資を考慮したもの

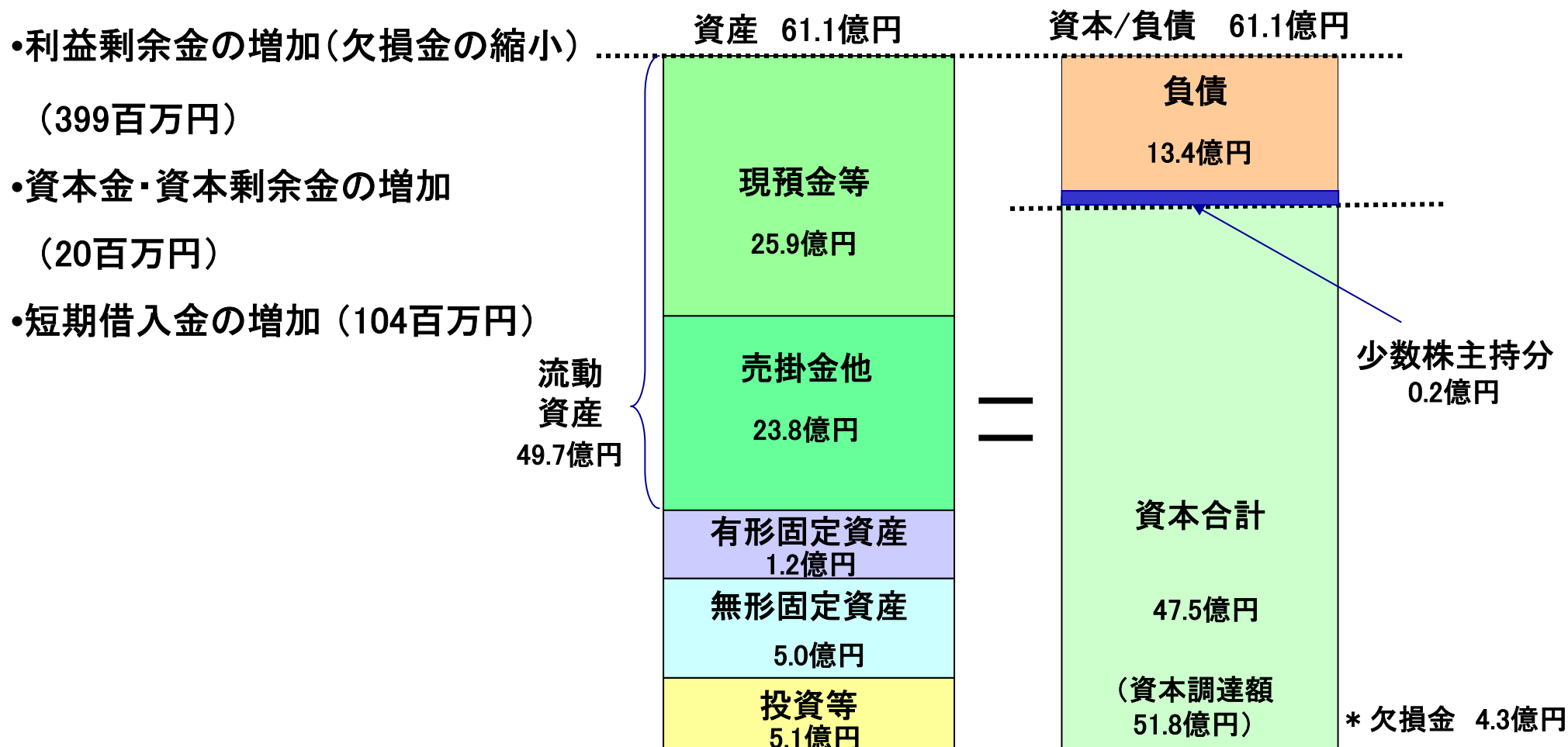
(営業活動によるキャッシュフロー - 有形固定資産・無形固定資産取得による支出)

* EBITDA: 営業利益 + 減価償却費(有形固定資産・無形固定資産)

資産と資本/負債の状況 (2002年9月30日現在)



前四半期末からの主な変動



- 利益剰余金の増加(欠損金の縮小)
(399百万円)
- 資本金・資本剰余金の増加
(20百万円)
- 短期借入金の増加(104百万円)

The Best Partner
for Mobile Internet

**Plus Mobile,
Plus Smile!**



コンテンツ・ビジネス

C  B I R D[®]

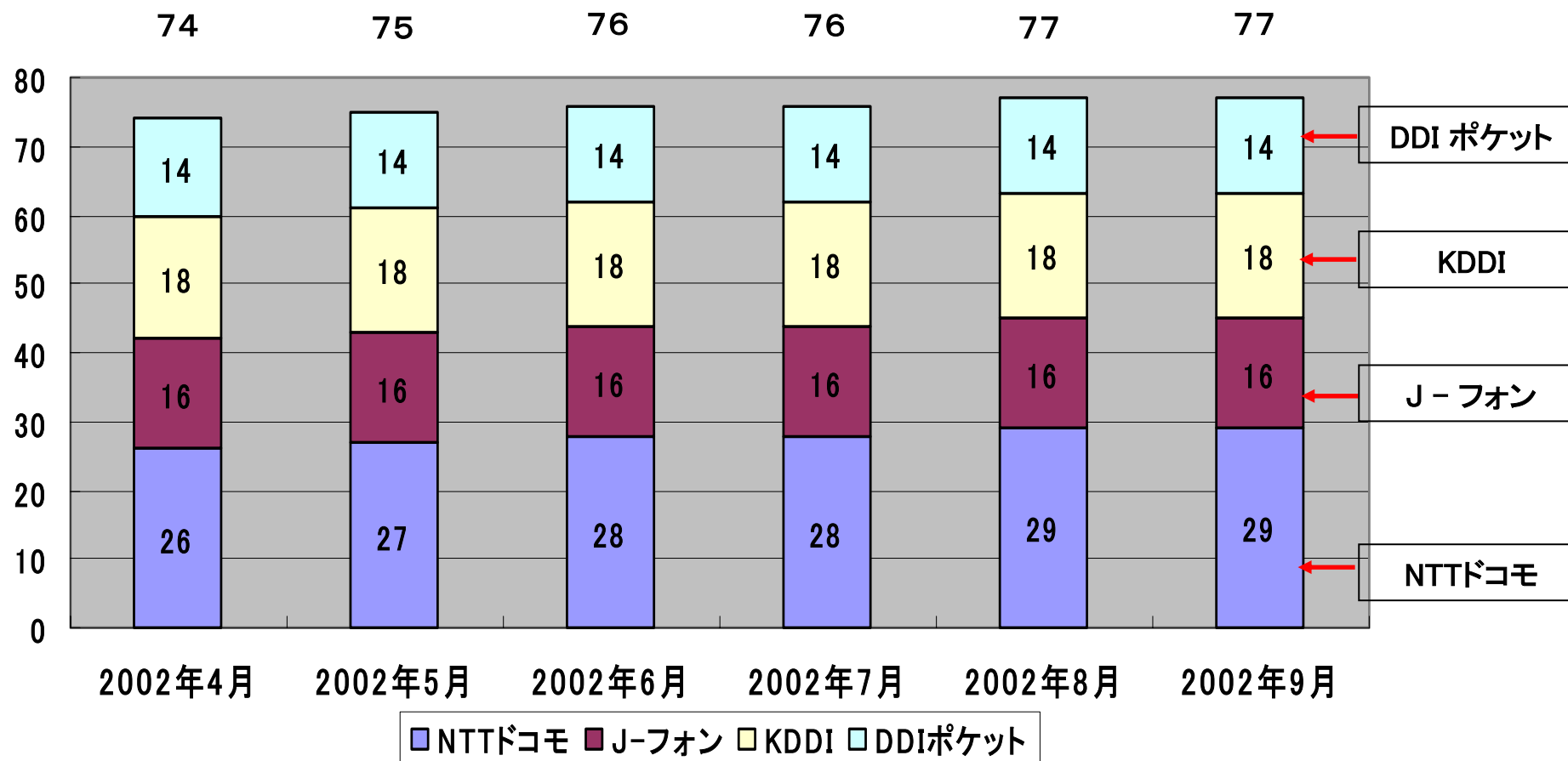
Copyright© 2002 CYBIRD Co.,Ltd.

当社提供コンテンツ数推移



77コンテンツ (2002年9月30日現在)

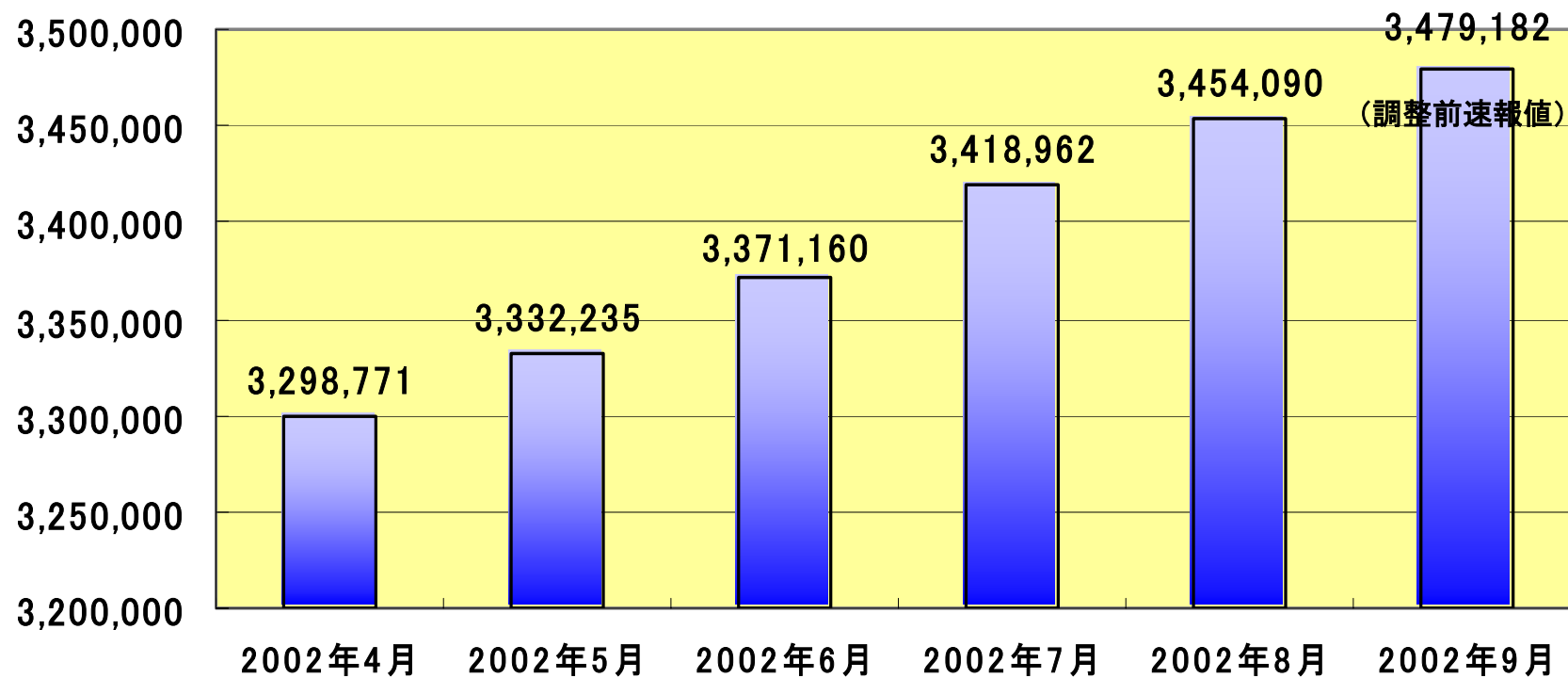
単位: コンテンツ



348万人

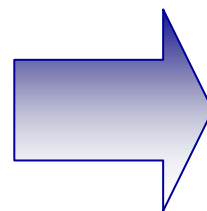
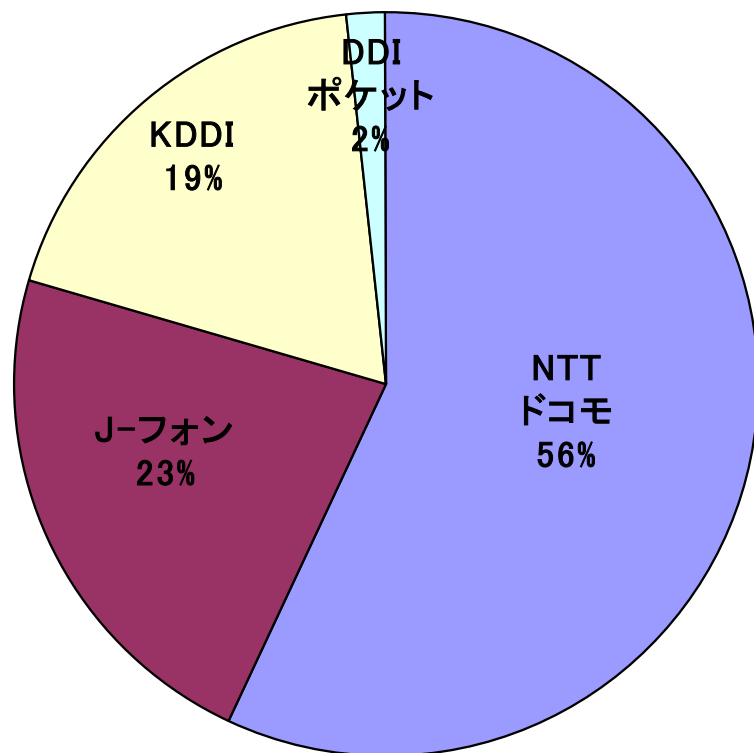
(2002年9月30日現在)

単位：人

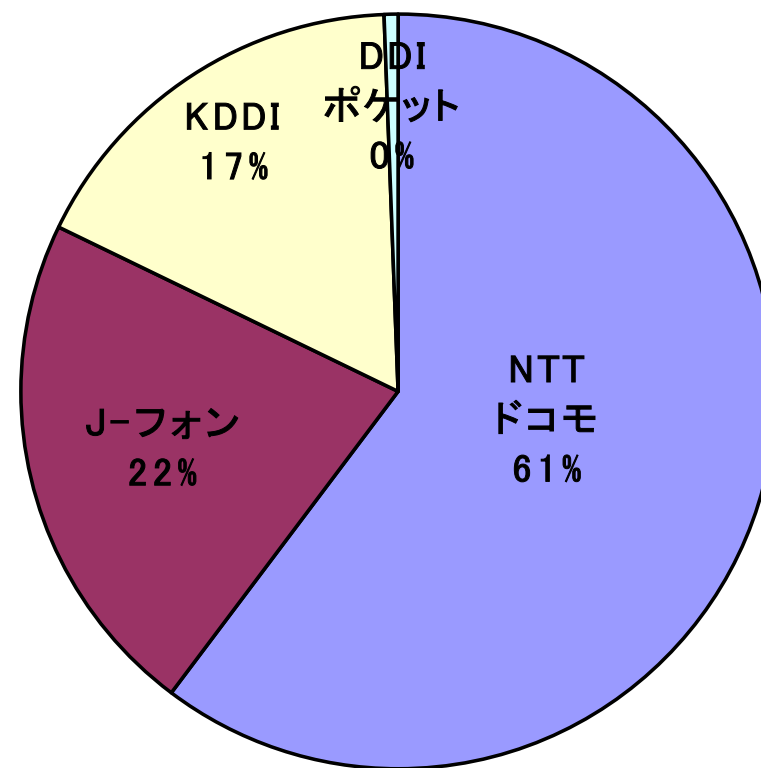


キャリア別売上構成比(四半期)

2002年3月期
(第4期) 2Q



2003年3月期
(第5期) 2Q



ドコモ公式メニュー・ランキング

各カテゴリーで上位にランク！

2002年10月29日現在

待受画面



アート

Cool Screen

2位



アート

あぶり待受
時計屋さん

3位



フォト

待受
つくろっ♪

1位



キャラクター

着キャラ!

4位

交通/地図/旅行



地図

©ZENRIN

ゼンリン携帯
マップ

2位

着信メロディ /カラオケ



CoolSound

総合

7位

占い



あなたの

値段?

診断・心理テスト

1位



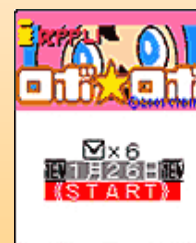
鏡リュウジの

心理占星術

西洋占い

5位

ゲーム



ロボ☆ロボ

コミュニ
ケーション

1位

スポーツ/趣味



波伝説

1位



釣りキング

アウトドア

2位

504JAVA ポリゴンエンジン搭載端末対応

「デジタル所さん3Dタウン」



有料TOP

Mr. Digital! Topopo 3D Town

デジタル所さん
3Dタウン
504端末専用
300円/月



ニュース・情報機能

たくさん、調子はどう?
ニュース!ただ今キャンペーン



レア画像・待受け



リマインダー機能

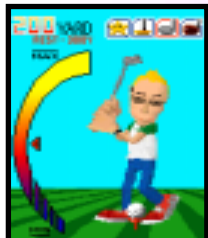
所さんの
待受あぶり
所さんがグリグリ動く!!
ニュースやスケジュールも!
⇒詳細はコチラ!!

所さんの
3D ミニゲーム
所さんが3Dで動くミニ
ゲームでポイントゲット!
⇒詳細はコチラ!!

聖デジタルグリーティング
楽しいイラスト付グリーティング
ゲームを送ろう♪

ポイント交換
ミニゲームでためた
ポイントの交換はこちら

ランキング
ゲームのランキング結
果はこちら



ミニゲーム機能



コンテンツ概要

◆「デジタル所さん3Dタウン」とは
日本テレビの人気番組「デジタル所さん」の所さん
や愛犬インディがケータイで大活躍!ポイントを使
って自分好みにカスタマイズできる「3D待受ア
プリ」と、ポイントがたまる「3Dミニゲーム」の2タイ
プ。その他、グリーティングメールや待受画像など
WEBページにも、お楽しみ盛り沢山!

多彩な機能

- ◆3D待受アプリ
リマインダー、情報機能など
- ◆キャラクター
着せ替えやアクションのバージョンアップが可能
- ◆ポイントが貯められるゲーム
獲得したポイントで待受のカスタマイズが可能
- ◆サービスイン/料金
2002年8月5日/月額300円(税別)



J-sky「着キャラ!」3Dキャラ待受アプリ

3D待受情報局

3Dキャラアプリ
JAVA™端末専用
200円/月

ニュース!ただ今キャンペーン

ニュース待受アプリ

3Dキャラアプリについて
アプリダウンロード

キャラクター紹介

ポパイ

バーバパパ

のんたん

ポリゴンビジュアルズ

GON

登録はコチラ
ご利用案内
お問い合わせ

待受画像は着キャラ!

(C)2002 CYBIRD

◆概要

着キャラの新メニューに、3Dキャラ待受アプリメニューを追加。
ニュース、天気、占いなどの情報やスケジュールなど、機能盛り沢山。

◆初登場3Dキャラも用意!



3Dキャラを追加料金なしで、入れ替え可能。
毎月新キャラを追加予定。
2.5G版は端末内にキャラ保存が可能!

◆サービスイン

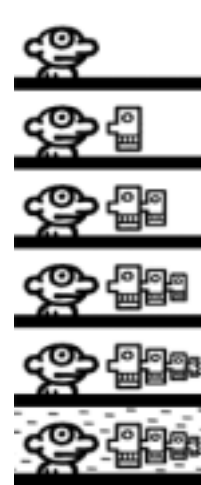
2002年8月14日

◆料金

月額200円(税別)

AUI「@着キャラクラブ」待受アニメーション

KyaraMotion



メール発着信

◆概要

ユーザーの「動画(アニメ)をもっと!」の声に応じて従来の「オリジナル枠」からアニメ枠を独立させ、パワーアップ。

◆参加アーティスト



川 哲也

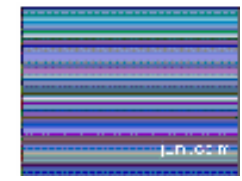
ガーディアン・ガーデンに参加している注目の実力派アーティストが毎週3作品追加。



清水 雄介



天明 幸子



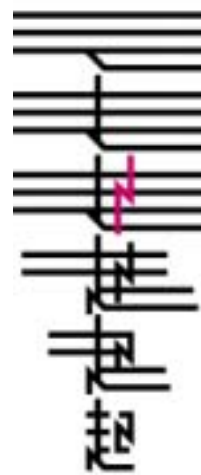
小阪 淳

◆サービスイン

2002年9月3日

◆料金

月額100円税別



電源ON

504isカメラ制御対応アプリ

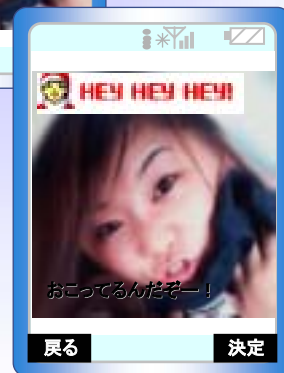
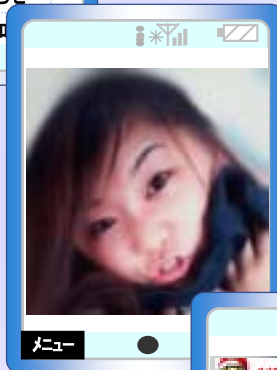
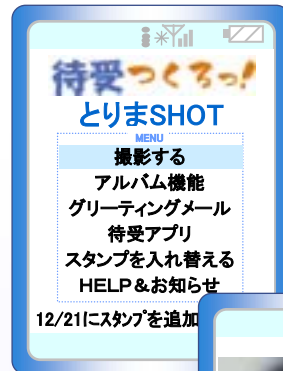
「待受つくろっ♪」

コンテンツ概要

◆「とりまSHOT」とは
アプリから撮影した写真を加工して楽しむサービス。また、待受アプリではなく、撮影・加工に特化した通常アプリです。ドコモ新機種504is対応。

多彩な機能

- ◆撮影機能
- ◆スタンプ合成機能
- ◆文字入れ機能
- ◆グリーティングメール ※サイトにて
- ◆待受アプリ対応
※別待受アプリ「ImageChanger+」連動
- ◆アルバム機能
 - ・アプリ内の画像管理
 - ・サーバーへの画像保存
 - ・サーバーの画像管理 ※サイトにて
- ◆サービスイン／料金
近日登場／月額200円(税別)



プリネットの展開事例 (Kodak & ファミリーマート)



カメラで撮った
写真を携帯電話で
受け取って
ご覧になれます！

Kodak 写プリントサービス

カメラでケータイで撮影したおまけのメール、シールやステッカーにしたい！

全額初！Jフォン・各メールの写真からオリジナル写真グッズがつくれ！

【めるともしい】1800円 1,200円

【シールプリント】1800円×5枚 900円

【お母さまシール】1800円×3枚 1,300円

携帯待ち受けアルバムサービス

現場するだけで全ての写真がケータイの待ち受け画面に！

フィルムで撮った美しい写真1本分が、デジタルメ/パソコン無しで全て携帯で見られる！送れる！待ち受けになる！

店頭注文
両替プリントと合わせてお申し込みください。

両替プリント (標準150円) + 携帯待ち受けアルバム

合わせて **1,000円** (標準価格) (持ち帰りアルバム)と、ご注文ください

デジタルプリントサービス

デジタルで撮った旅行のあのシーン。プリントにして飾りたいな！

デジタルで撮った画像やスキャンデータなどを取り出すと、ホームプリントにほない美しさが、色せず持ち持ち！高品質なプリントが楽しめます。

店頭注文
デジタルカメラデータやスキャンデータの入ったメディアをお持ちください

持ち帰りメディア

1000円
2500円
5000円

1000円
2500円
5000円

Photoclick@ファミマ・ドット・コム

自分の写真を田舎のおばあちゃんにインターネットで見せてあげたい！

ネット上のフォトアルバムで、昔々の場所からでも画像を共有したら、プリントやフォトグッズサービスを受け付けているネットサービス。

famima.comへアクセス

マイアルバム
デジタルの画像データもアルバム専用紙で保存、贈り物できる。写真もプリントしたら、お母様のご家族に写真を見せたり、お土産にもなります。

ネットで注文は34時間受付！

デジタルネットプリント
お気に入りのデジタル画像をインターネットで送信、楽しく高品質の写真プリントにしよう！DCLサービスが250円/枚 (標準価格1100円)

おまかせカード
お母様のオリジナルデザインや、デジタルの画像から選べるおまかせのカードが注文できます。おまかせももちろん、おまかせでもOKです。

フォトグッズ
お気に入りの画像をのせた、オリジナルのTシャツやマグカップ、マウスパッドが作れます！

無料
1枚
35円

Famiポートなら
その場でプリントが
仕上がります。
50円/枚

The Best Partner
for Mobile Internet

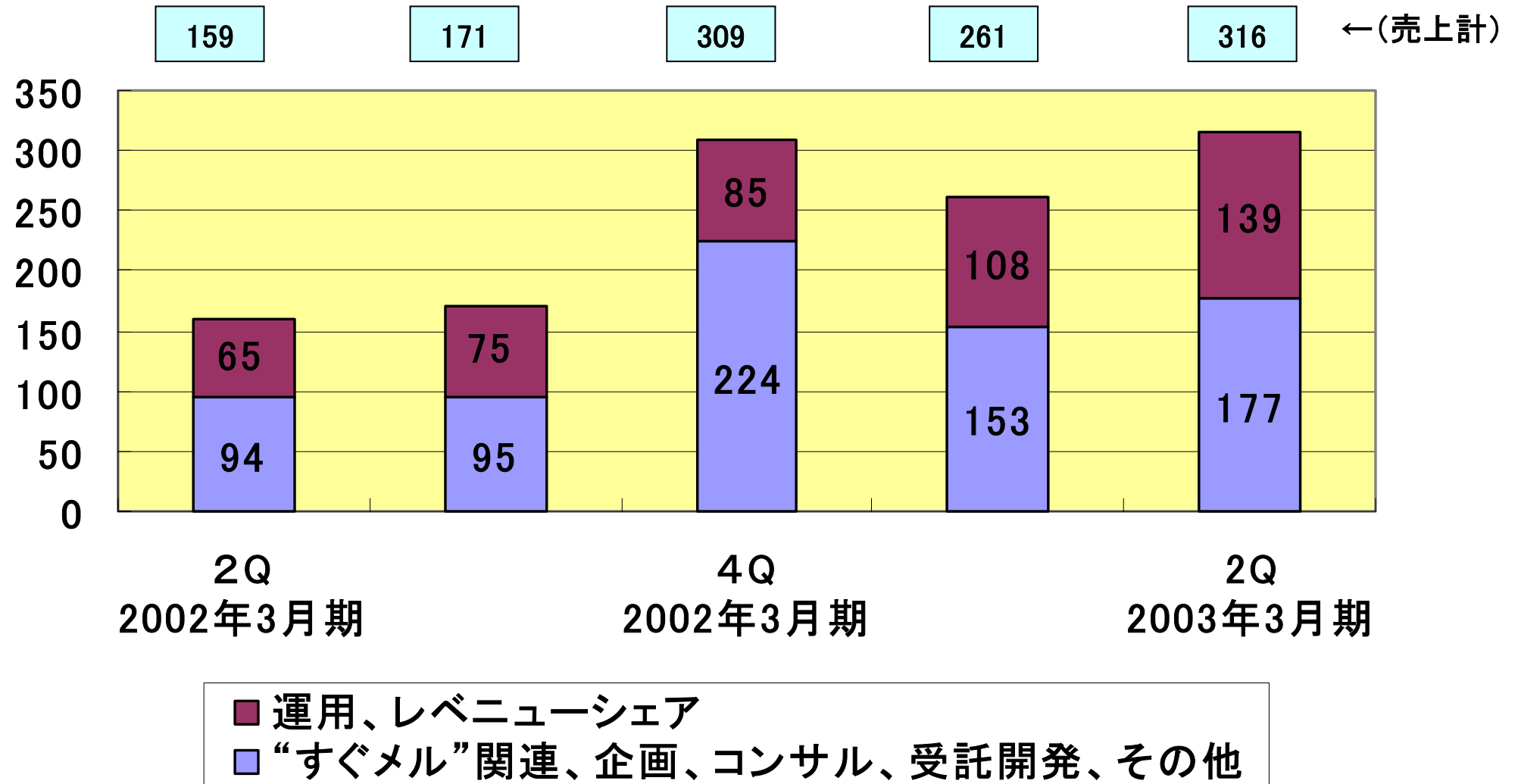
**Plus Mobile,
Plus Smile!**

マーケティングソリューション・
ビジネス

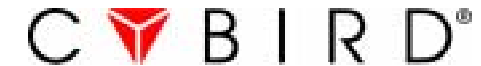


売上構成比の推移

単位:百万円 単位未満切捨



第2四半期の主なすぐメル™サービス提供企業



- アコム株式会社
- アットローン株式会社
- 株式会社アデランス
- 株式会社アミューズ
- 株式会社オーエムエムジー
- キリンビール株式会社
- コスモ石油株式会社
- サントリー株式会社
- 株式会社サンリオ
- ジャーディン ワインズ アンド スピリッツ株式会社
- 株式会社JALUX
- 新日本石油株式会社 (旧日石三菱株式会社)
- 株式会社スヴェンソン
- 株式会社セブン-イレブン・ジャパン
- 宝酒造株式会社 (2002年9月30日現在)
(50音順)
- 株式会社ツタヤオンライン
- 株式会社東京放送(TBS)
- 株式会社テレビ東京
- 東宝株式会社
- 日本リーバ株式会社
- ぴあ株式会社
- 株式会社ファミリーマート
- 株式会社フジテレビジョン
- 株式会社ベネッセコーポレーション
- 株式会社インハイ / 有限会社ヘールポップ
(HOTEL SPECIALITY STORE MOBILE)
- 株式会社リクルートスタッフィング
- 株式会社レイズインターナショナル

* 下線、赤文字: 新規クライアント

The Best Partner
for Mobile Internet

**Plus Mobile,
Plus Smile!**



コマース・ビジネス

C  B I R D[®]

Copyright© 2002 CYBIRD Co.,Ltd.

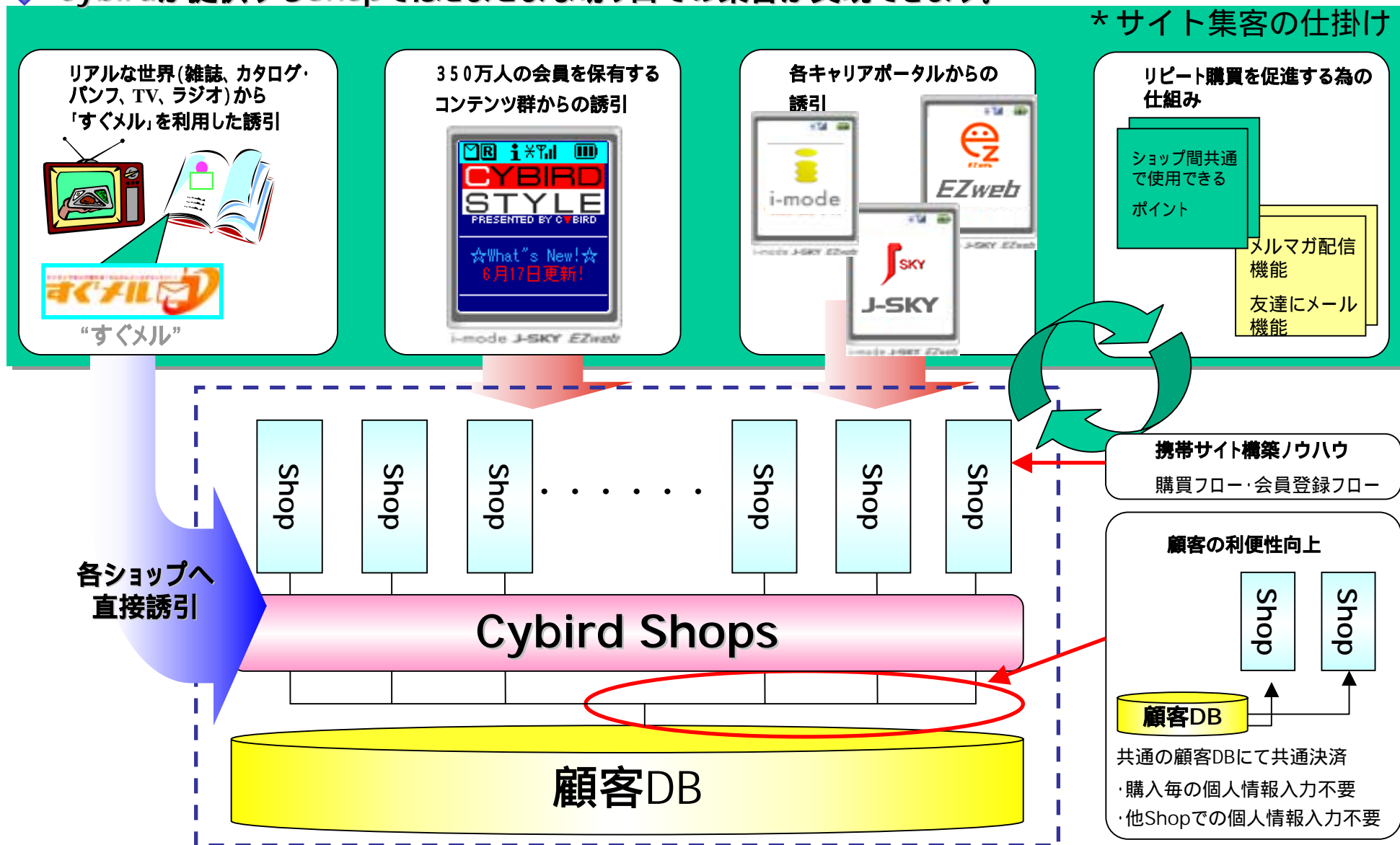
- ✓ BtoCの市場規模 約1兆4840億円(前年比約80%の拡大)
- ✓ モバイル関連市場 約1200億円(前年比2倍の拡大)
- ✓ 2006年BtoC市場規模 約16兆2970億円
(商取引の電子化の割合は5%を突破)
- ✓ 2006年モバイル市場規模 約3兆2390億円
(モバイル市場の割合は19.9%)

✓ モバイルECの市場規模は確実に成長していくことが予想されている。
→ 今後5年間に25倍もの成長が見込まれている。

サイバードECの取り組み



◆ Cybirdが提供するShopではさまざまな切り口での集客が実現できます。



The Best Partner
for Mobile Internet

**Plus Mobile,
Plus Smile!**



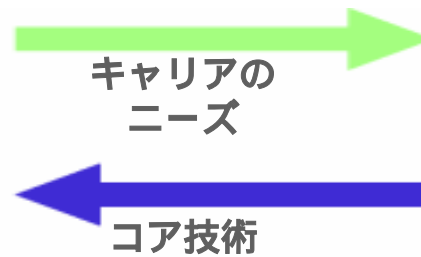
ケイ・ラボラトリー

C  B I R D[®]

Copyright© 2002 CYBIRD Co.,Ltd.

コンサルティングビジネス

アプリケーションの企画・開発・運用を通じて吸い上げたユーザニーズと、プラットフォームビジネスを通じて育て上げた技術ノウハウによって、ユーザ訴求力と技術的洗練さの両方を併せ持つ携帯電話ソフトウェアプラットフォームを作り上げるためのコンサルティングをします。



プラットフォームビジネス

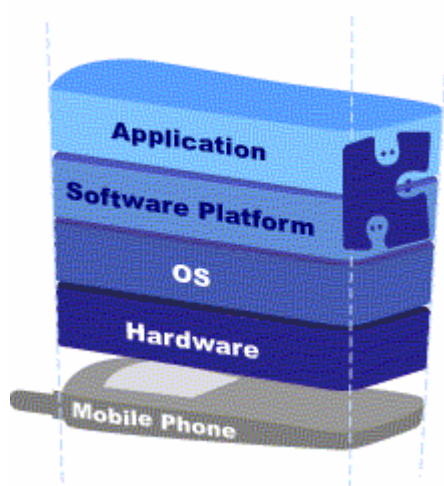
アプリケーションの企画・開発・運用を通じて吸い上げたユーザニーズと、コンサルティングによるキャリアの事情の深い理解に基づいて、ユーザ及びキャリア訴求力のあるコア技術開発を行います。



アプリケーションビジネス

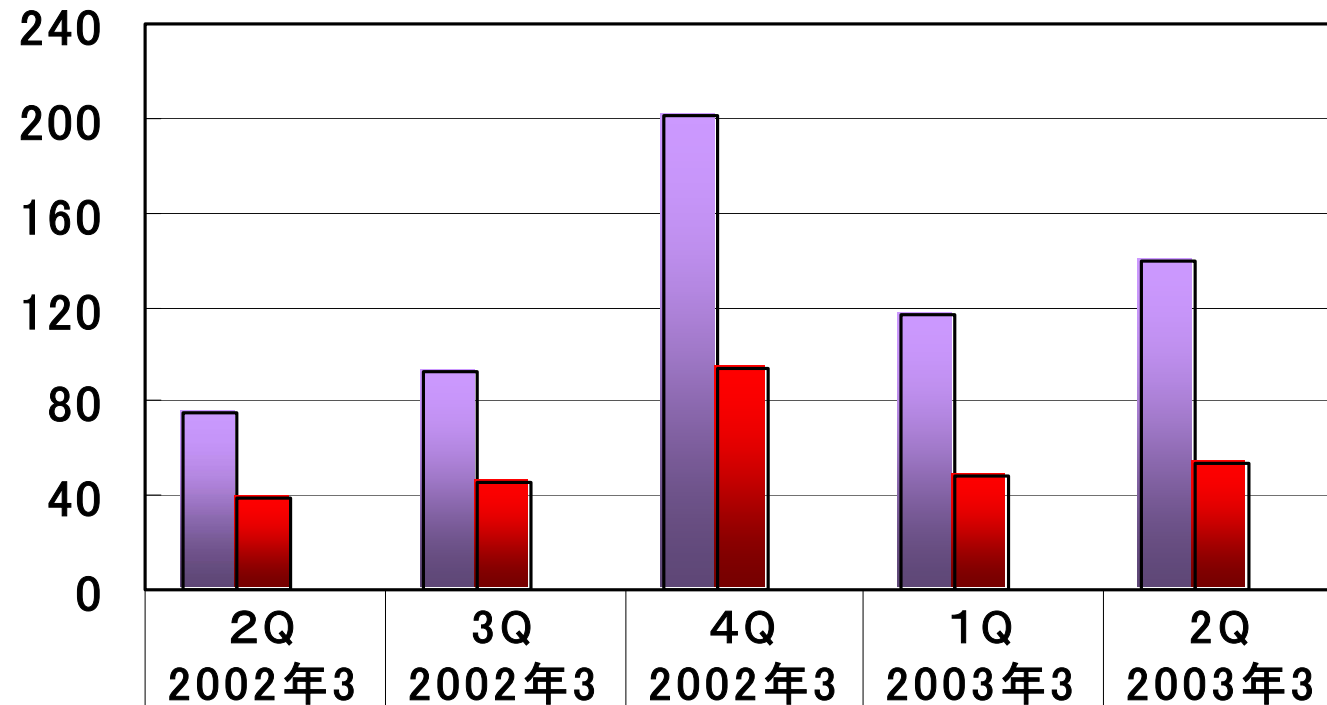
携帯電話ソフトウェアプラットフォームの研究と、コア技術の研究開発の一環として行われるさまざまなライブラリ、ミドルウェア、VMの応用により、高品質なアプリケーション開発を行います。

マーケット志向と
コア技術の融合



ケイ・ラボラトリー売上高推移

単位：百万円未満切捨



■ 売上高	75	93	201	116	139
■ 対サイバード売上高	39	45	94	48	53
■ グループ外売上比率	47.5%	51.7%	53.2%	58.3%	61.7%

ケイ・ラボラトリー 2Q 実績<1>



<アプリケーション事業 - Java™>

- ◆毎日新聞社 α (アプリ) スポニチブラウザ
速報アプリ(サッカー、プロ野球、大相撲など)
企画・開発・運営 (レベニューシェア)



©毎日新聞社 スポーツニッポン新聞東京本社

- ◆株式会社NTTドコモ関西キャンペーン向けに「ビンゴッQ」、
「見るトモ」を企画・開発 (開発受託)



©NTT Docomo Kansai

- ◆イマジニア株式会社と共同開発したiモード公式サイト
「ハローキティの超便利メール」(©Sanrio Co., Ltd.)に
iエリアを利用した旅先メール (レベニューシェア)

- ◆株式会社サイバードと共同開発したiモード公式サイト
「あぶり待受時計屋さん」向け スペシャル時計 松井君時計第3
弾スタート (レベニューシェア)



© 2001-2002 CYBIRD/

© 2001-2002 K Laboratory

- ◆株式会社サイバードと共同開発したezplus「EZミニゲー天国」に
「パズラー天国」を、「懸賞パズラー」に「ビルディングパズル」、
「ボンバーパズラー」を追加 (レベニューシェア)



< BREW™アプリケーション事業 >

- ◆ 「携帯電話向けSWF対応プレイヤー」を、QUALCOMM提供の BREW搭載端末に実装。7月に開催のワイヤレスジャパンにおいてクアルコムブースで展示。



< プラットフォーム事業 >

- ◆ 「携帯電話向けSWF対応プレイヤー」を、日立製作所「SH-Mobile」に搭載。7月に開催のワイヤレスジャパンにてKラボブースで展示。



The Best Partner
for Mobile Internet

**Plus Mobile,
Plus Smile!**



海外ビジネス

C  B I R D[®]

Copyright© 2002 CYBIRD Co.,Ltd.



様々な
販売チャネル

顧客獲得

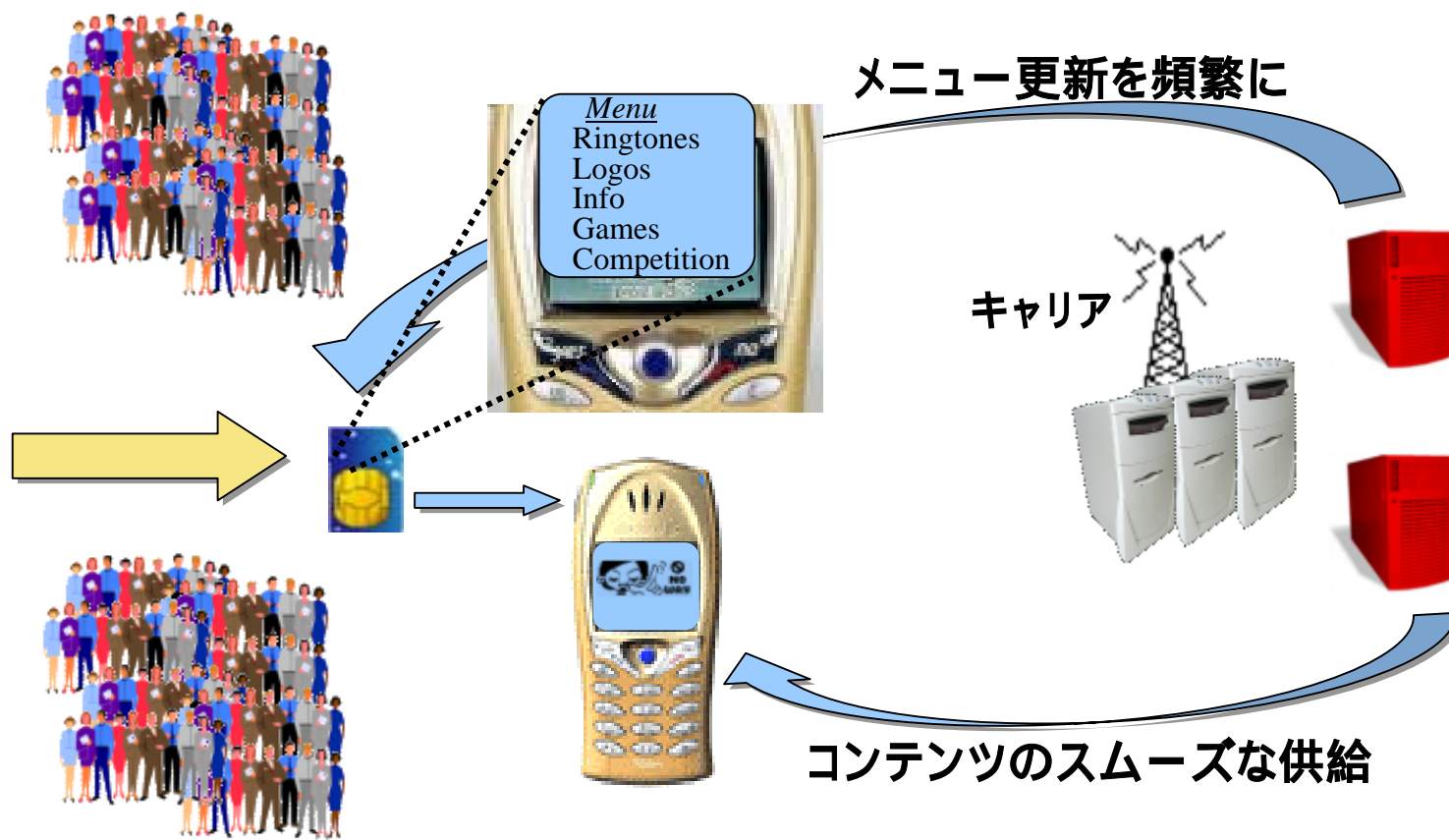
メニューへの
簡単アクセス

メニューシステム
ブラウジング

Operator shop
Dealers



New channels
Brand owner
Brand outlet 1
Brand outlet 2
Brand outlet 3
⋮

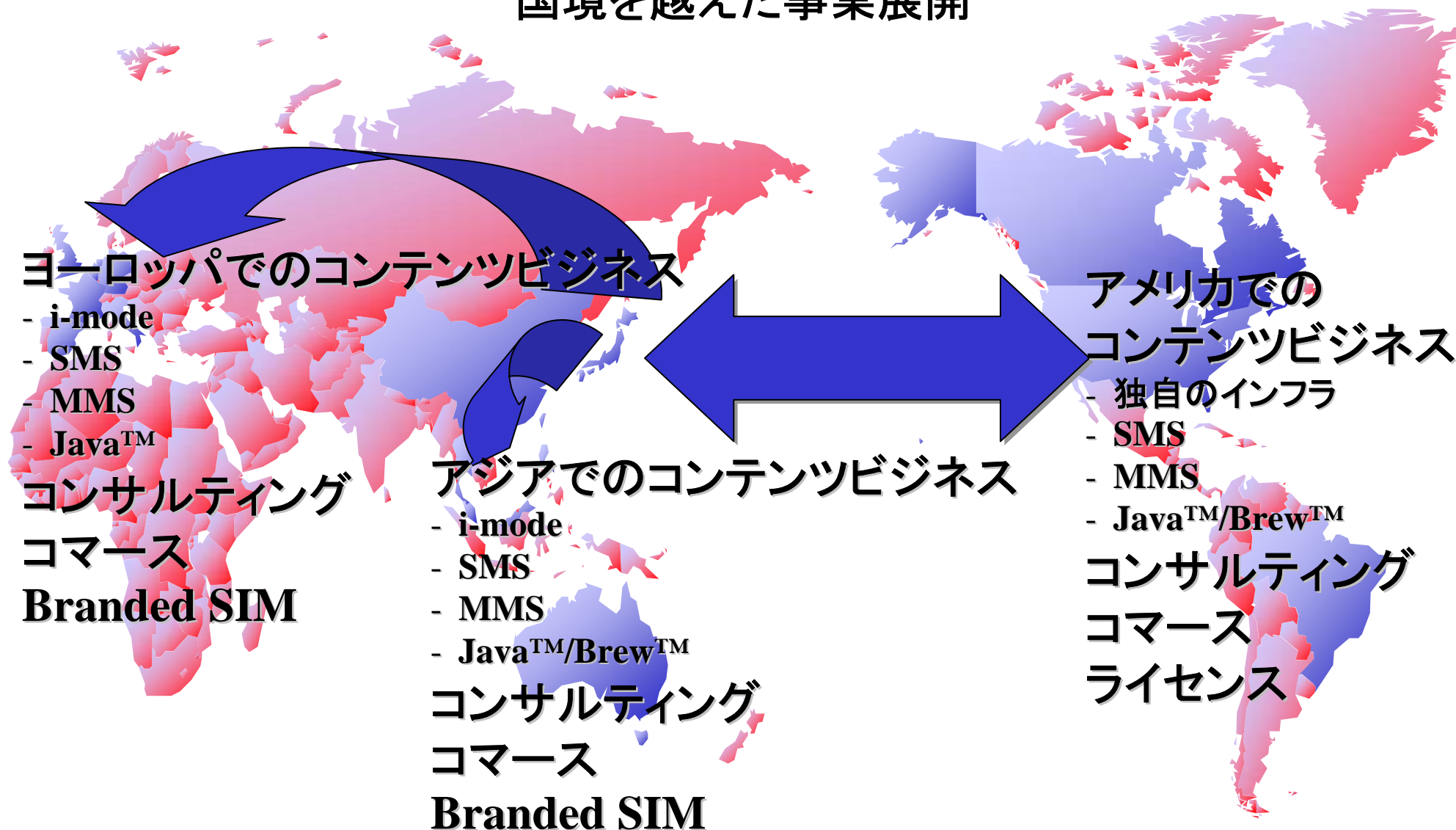


香港におけるBranded SIM : Twins Mobile

- 香港で最も有名なアイドルデュオであるTWINSを使い New World Mobility社が「ブランド化」したソリューション
- TWINSブランドを使ったSIMカード
- ターゲットマーケット: TWINSの熱烈なファン層
- 販売チャネル:
 - New Worldショップ
 - セブンイレブン
- ユーザのメリット
TWINS Mobileにアクセスすることによって、
 - メニューへのアクセスが可能
 - TWINSの最新情報の入手が可能
 - TWINSの着信メロディー、着キャラ、E-Cardなどを使える
 - ロイヤリティポイントを集めることができ、ポイントの多寡によりプレミアムサービスを受けられる。



国境を越えた事業展開



The Best Partner
for Mobile Internet

**Plus Mobile,
Plus Smile!**



その他情報

C  B I R D®

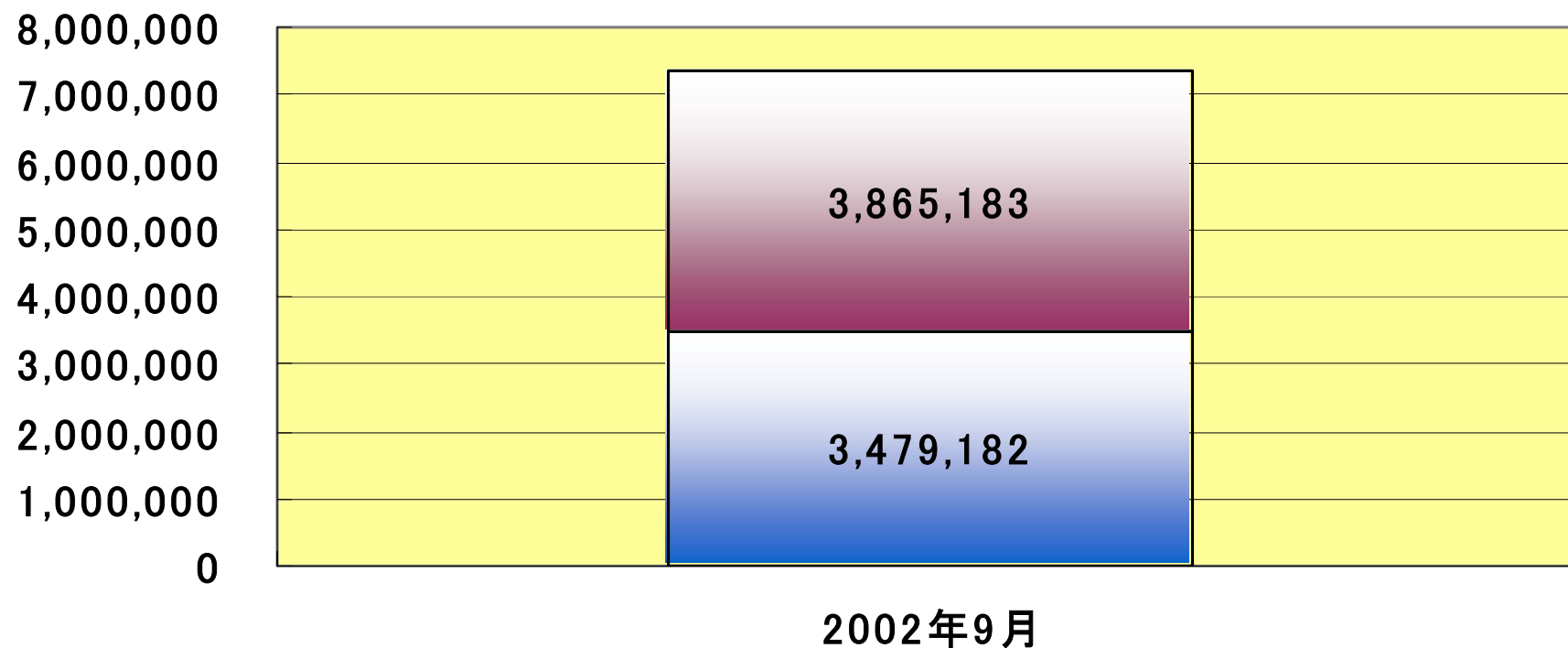
Copyright© 2002 CYBIRD Co.,Ltd.

当社IPコンテンツおよびその他会員数



734万人

(2002年9月30日現在)



■ 当社IPコンテンツ会員数 ■ その他会員数

本数値は、「当社IPコンテンツ会員」の他に、「当社運用他社IPコンテンツ会員」、「当社ポータル会員」および「当社コマース(サイバード・ショップス)会員」を含んでおります。なお、契約上開示を許諾されていない他社IPコンテンツの会員数は含まれておりません。

本数値につきましては、今後四半期ごとにお知らせさせていただきます。

サイバードが書籍を出版いたしました！

The Best Partner
for Mobile Internet

『モバイルビジネス戦略』

ケータイユーザーを取り込め！

～プラスモバイルの発想が新たなビジネスチャンスを生み出す～

●11月18日 店頭販売

●大目次

序章 いざ、モバイルビジネスワールドへ！

第一章 モバイルビジネスの可能性を探る

第二章 モバイルビジネスにどう取り組むべきか

第三章 プラスモバイルの発想

第四章 モバイルをビジネス戦略に活かして成功した[事例]

第五章 モバイルによるマーケティング戦略立案方法

●出版社 NTT出版

●定価 1,800円(税別)

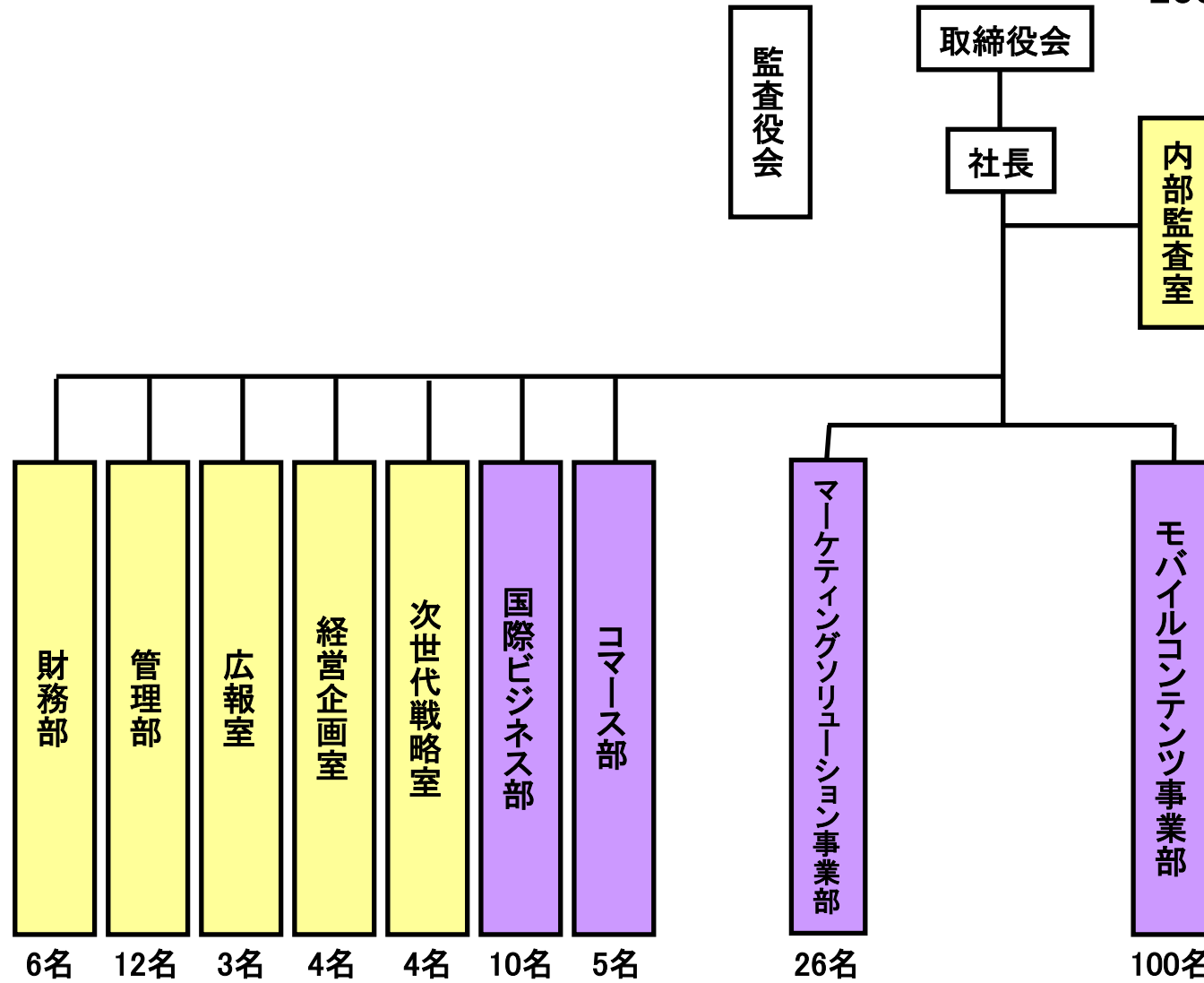


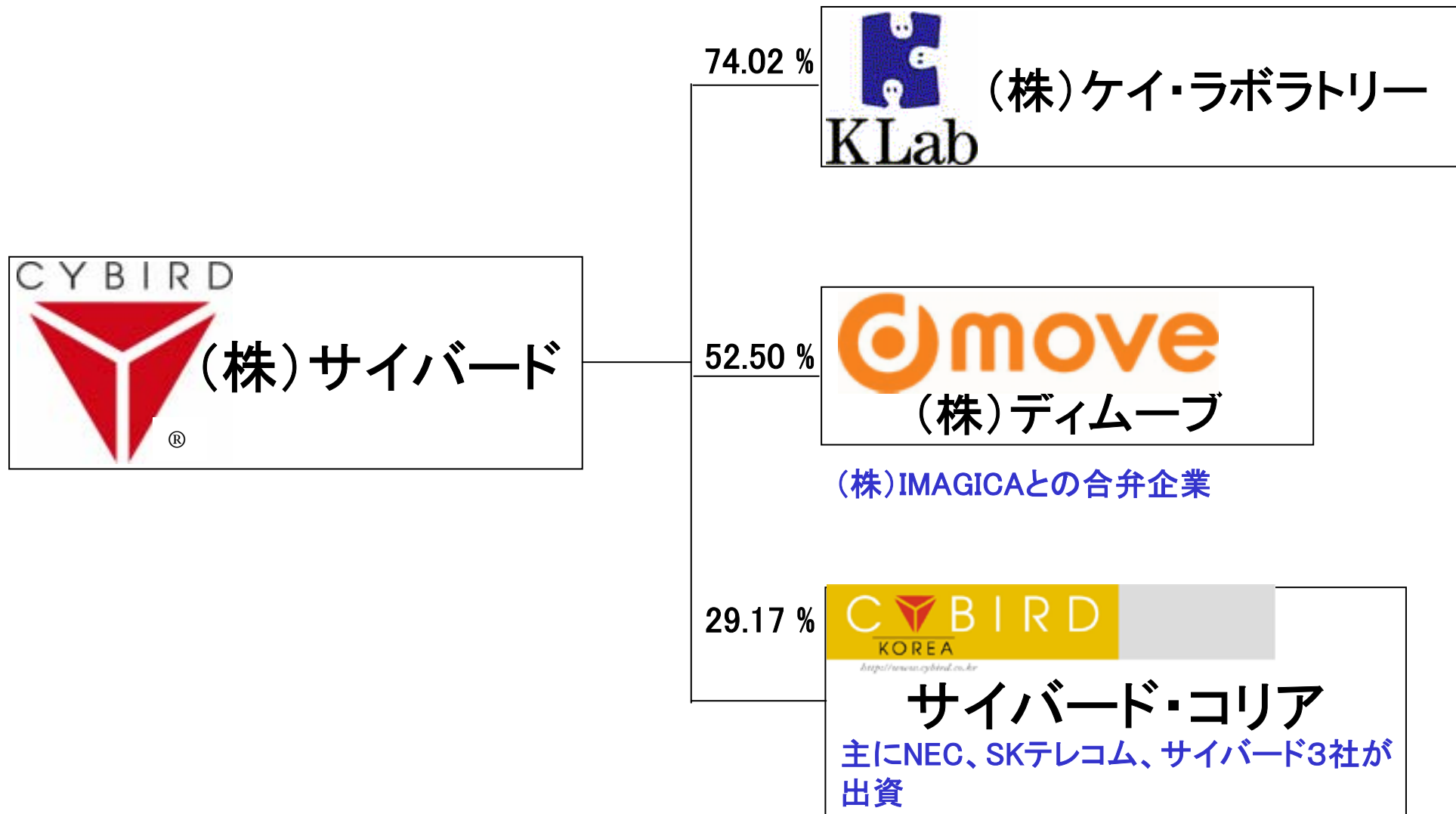
Copyright© 2002 CYBIRD Co.,Ltd.

組織図(サイバード本体)



2002年9月30日 現在





ありがとうございました。

“The Best Partner for Mobile Internet”

サイバードグループは
モバイルインターネットを通じて
社会に新しい価値を創造していきます。

第3四半期決算発表は2003年2月初旬を予定しております。
期日が近づきましたらご案内差し上げますので、よろしくお願いいたします。

弊社IR情報は以下のサイトからもご覧になることができます。

<http://www.cybird.co.jp/profile/ir/index.html>