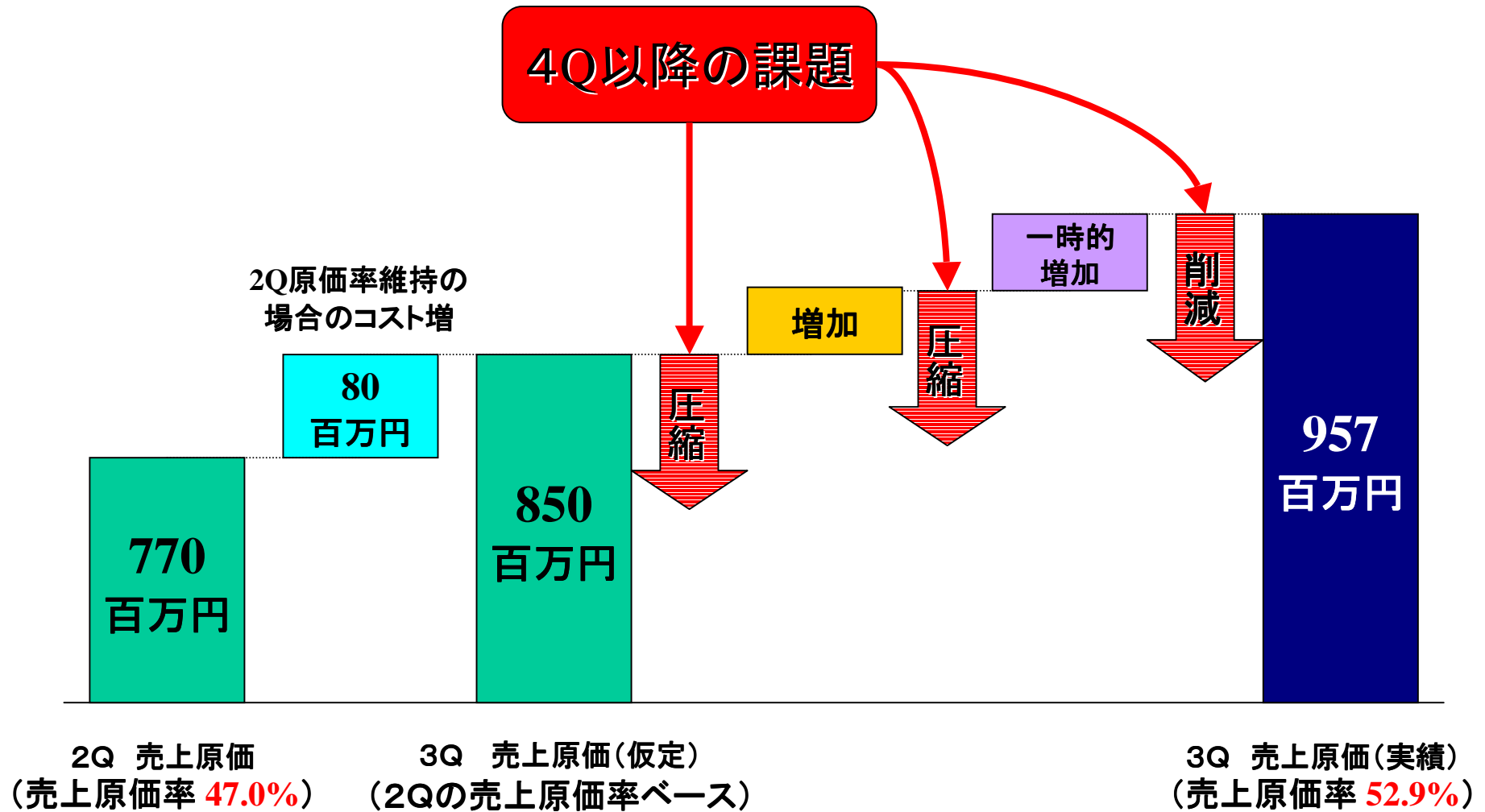


2002年3月期(第4期) 第3四半期

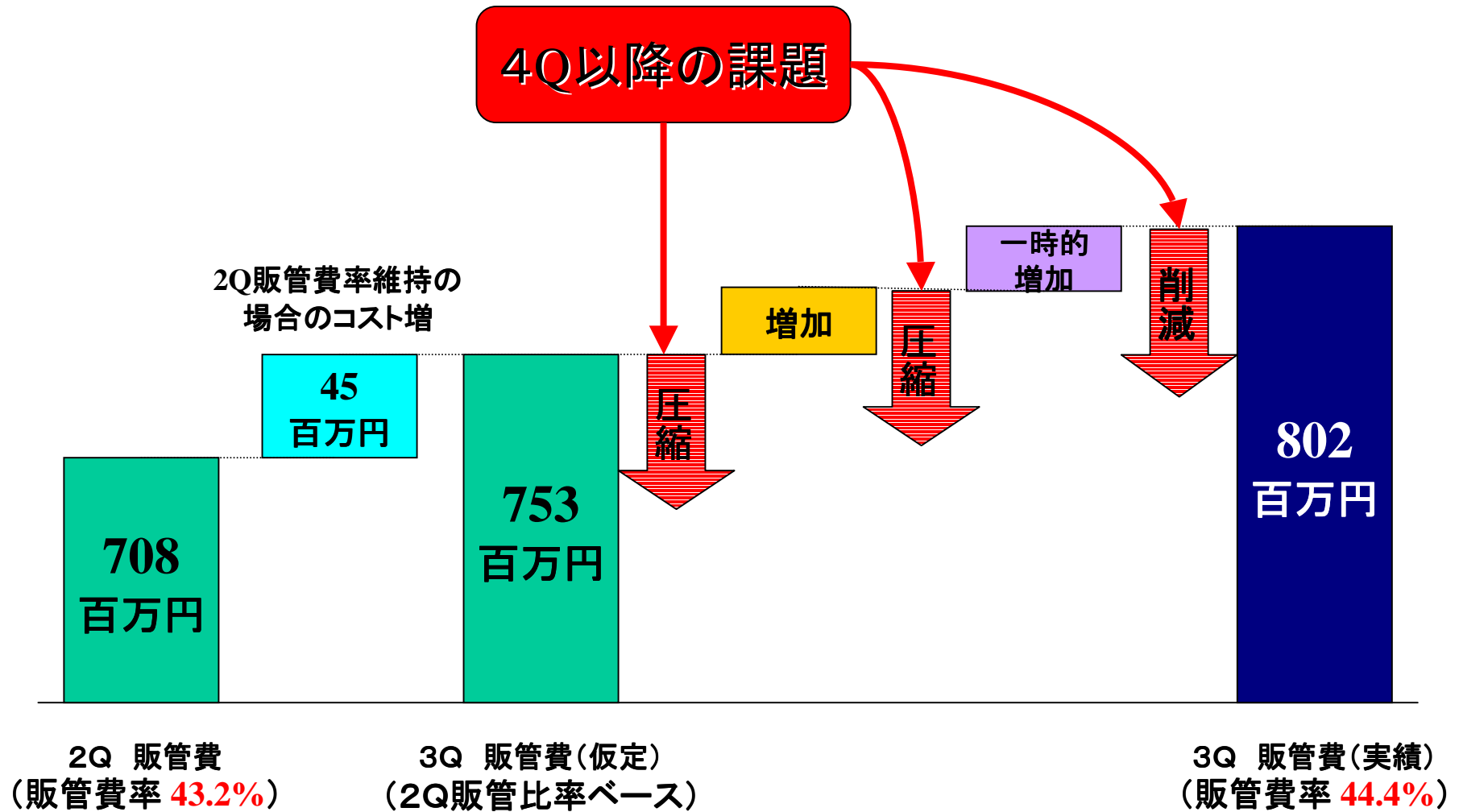


決算要因分析

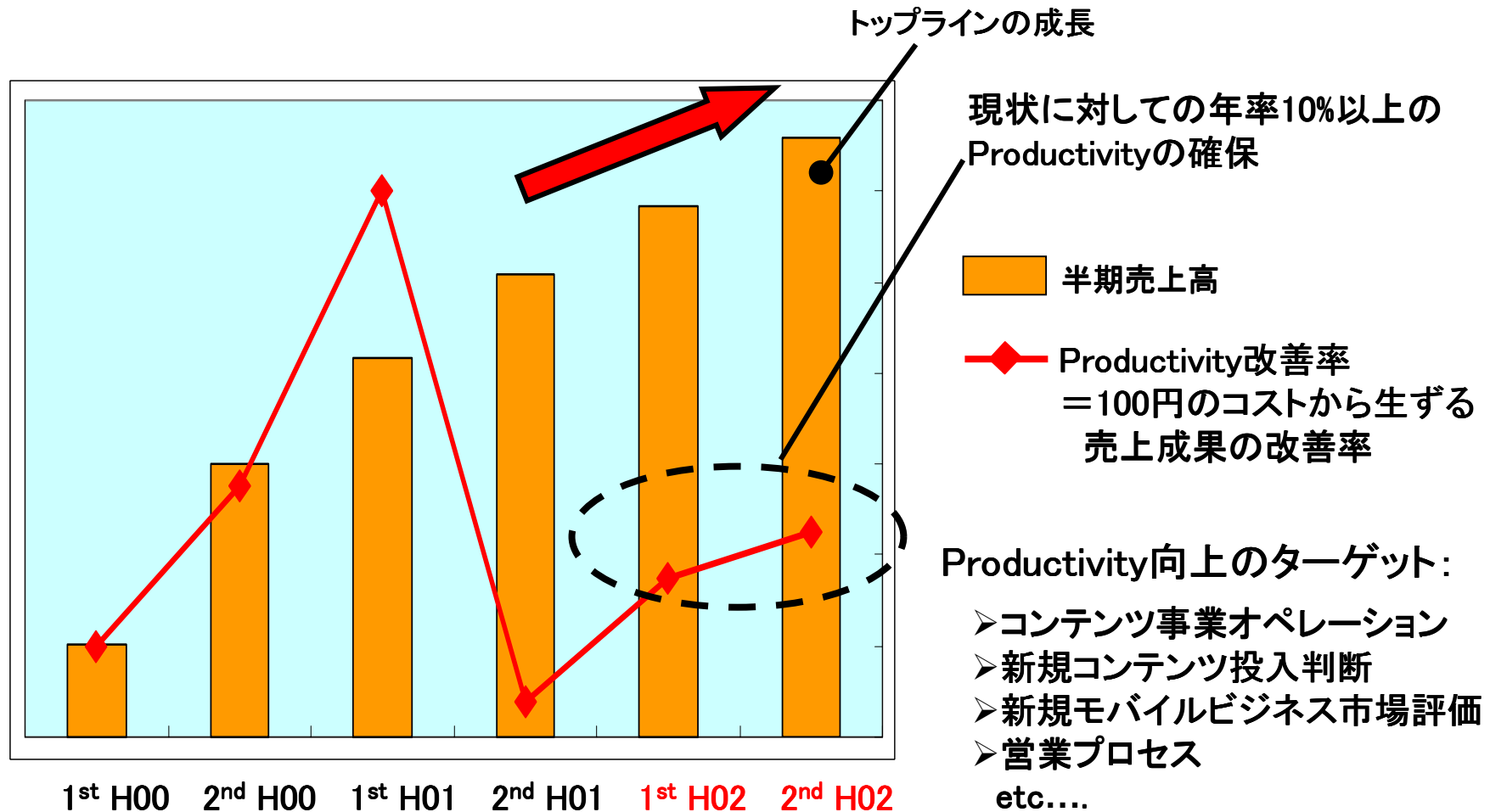
C  B I R D[®]



- 受託開発に伴う低利益率のハード仕入れ
⇒ 商品仕入
- バージョンアップ及び受託コンテンツの増加
⇒ 業務委託費、労務費
- 情報使用料率のアップ
- ホスティング料率のアップ
- 人員増
⇒ 労務費
- 新規サービスインコンテンツ数の増加
⇒ ホスティング代、労務費、減価償却費、通信費



- クリスマスキャンペーン、モジュール機能開発
⇒ 広告宣伝費
- 採用斡旋手数料
⇒ 支払手数料
- 人員増
⇒ 給与手当
- その他



継続的なプロセス改善によって常に競争力を向上させ、企業価値を高めるシステムを構築

- プロセス改善によるProductivity向上
- 効果的な人事制度の導入
- 人材の流動化によるコスト削減と生産性向上
- 採用抑制
- オフィス賃料削減（低減交渉／移転）
- ホスティング費用低減交渉
- 情報使用料率低減交渉
- マーケティング力の強化 → 広告／販促効果の向上
- 投資の意思決定の精度向上